

**Roteiro para Apresentação dos Resultados do  
Quarto Trimestre de 2005 (4T05) e do Ano de 2005**

**23 de fevereiro de 2006**

**Operadora**

Bom dia e obrigada por aguardarem. Sejam bem vindos à teleconferência da Natura Cosméticos S.A., para discussão dos resultados referentes ao quarto trimestre de 2005 e do exercício de 2005. Estão presentes hoje conosco os senhores: Alessandro Carlucci – Diretor-Presidente; José David Uba - Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores e Helmut Bossert – Gerente de Relações com Investidores.

Informamos que esse evento está sendo gravado e que todos os participantes estarão apenas ouvindo a teleconferência durante a apresentação da Companhia e em seguida iniciaremos a sessão de perguntas e respostas, quando maiores instruções serão fornecidas. Caso algum dos senhores necessite de assistência durante a conferência, queiram, por favor, solicitar a ajuda de um operador digitando \*0.

Esse evento também está sendo transmitido, simultaneamente, pela Internet, via webcast, podendo ser acessado no endereço [www.natura.net/investidor](http://www.natura.net/investidor), onde se encontra a respectiva apresentação. A seleção dos slides será controlada pelos senhores. O replay desse evento estará disponível logo após seu encerramento, por uma semana. Lembramos que os participantes do webcast poderão registrar antecipadamente, no website, perguntas a serem respondidas durante a sessão de perguntas e respostas.

Antes de prosseguir, gostaríamos de esclarecer que eventuais declarações que possam ser feitas durante essa teleconferência, relativas às perspectivas de negócios da Natura, projeções e metas

operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis. Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos e incertezas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Natura e podem conduzir a resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

A apresentação desta teleconferência será feita pelo Sr. Helmut Bossert – Gerente de Relações com Investidores.

Por favor, Sr. Helmut pode prosseguir.

Operador/a: **Senhoras e senhores, iniciaremos agora a sessão de perguntas e respostas. Para fazer uma pergunta, por favor, digitem asterisco 1 (\*1). Para retirar a pergunta da lista, digitem a tecla sustenido (#).**

**Nossa primeira/próxima pergunta vem do(a) Sr(a). \_\_\_\_\_ da \_\_\_\_\_. Lembrando que para fazer perguntas basta digitar asterisco 1 (\*1). Novamente, para fazer uma pergunta, favor digitar asterisco 1 (\*1).**

(Operador: **Com licença Sras e senhores, a conferência da Natura terá início em X/alguns minutos**)

(Operador: **Com licença, Sr. \_\_\_\_\_, o Sr. está pronto para a próxima pergunta?**)

**Não havendo mais pessoas na lista de perguntas:**

**Operador/a:** Encerramos neste momento a sessão de perguntas e respostas. Gostaria de passar a palavra ao Sr. Helmut Bossert para as considerações finais.

**Palestrante: ...**

Operador/a: **A audioconferência da Natura está encerrada. Agradecemos a participação de todos e tenham um bom dia.**

**Operador:** Sras e Srs, por favor aguardem. Dentro de instantes reiniciaremos a audioconferência em inglês. Obrigada.