NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77 Companhia Aberta NIRE 35.300.143.183

ATAS DAS ASSEMBLEIAS GERAIS ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA REALIZADAS EM 11 DE ABRIL DE 2017

I - Data, Hora e Local: Aos 11 (onze) dias do mês de abril do ano de 2017, às 08:30 horas, na sede social da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, 1188, Vila Jaguara, CEP 05106-000.

II – Convocação: Editais de convocação publicados nos jornais Diário Oficial do Estado de São Paulo em suas edições de 10, 11 e 14 de março de 2017 e Valor Econômico, em suas edições de 10, 13 e 14 de março de 2017, nas páginas 285, 24 e 78 e E2, E12 e E20, respectivamente, conforme disposto no artigo 124 da Lei n.º 6.404/76.

III – Publicações Legais: Relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes elaborado pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("Auditores Independentes"), relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, publicados em 23 de fevereiro de 2017 no Diário Oficial do Estado de São Paulo, páginas 5 a 20, e no Valor Econômico, páginas B28 a B34, bem como arquivados na sede social e disponibilizados nos websites da CVM e da BM&FBOVESPA.

IV – Quorum: Presentes acionistas titulares de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas de 82,10% do capital social da Companhia, conforme registros constantes do livro de presença de acionistas.

V – Presença Legal: Presentes o Auditor Independente, Sr. Drayton T. Melo, representante legal dos Auditores Independentes, e o Sr. José Roberto Lettiere, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo primeiro do artigo 134 da Lei n.º 6.404/76.

VI – Composição da Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Senhor Moacir Salzstein, que convidou Gisele Trindade da Silva para secretariar os trabalhos.

VII - Ordem do Dia:

Em Assembleia Geral Ordinária:

(1) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016;

(2) examinar, discutir e votar as propostas de orçamento de capital para o ano de 2017, de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016

e ratificar as distribuições antecipadas de dividendos e de juros sobre capital próprio intermediários;

(3) definir o número de membros que comporão o Conselho de Administração da Companhia com prazo de mandato que se encerrará na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2017;

(4) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia; e

(5) fixar a remuneração global dos administradores da Companhia a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2017.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

(1) aprovar a proposta de cessão e transferência de 102.956 (cento e duas mil, novecentas e cinquenta e seis) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia, outorgadas ao Senhor Roberto Oliveira de Lima (CPF/MF nº 860.196.518-00), nos termos do Programa de Ações Restritas, conforme aprovado em assembleia geral extraordinária da Companhia realizada em 6 de fevereiro de 2015 e posteriormente aditado em assembleia geral extraordinária da Companhia realizada em 27 de julho de 2015, do Plano de Outorga de Ações Restritas - Ano Calendário de 2015 aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 16 de março de 2015 e do Plano de Outorga de Ações Restritas - Ano Calendário de 2016 aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 16 de março de 2016, a despeito de os direitos a tais ações restritas não se encontrarem plenamente adquiridos pelo Senhor Roberto Oliveira de Lima na data de seu desligamento da Companhia.

VIII - Deliberações: Após a leitura do mapa de votação consolidado dos votos proferidos por meio de boletins de voto a distância, o qual ficou à disposição para consulta dos acionistas presentes, consoante a Instrução CVM nº 481/2009, foram tomadas, com a abstenção dos legalmente impedidos, as seguintes deliberações, havendo-se autorizado a lavratura da presente ata na forma de sumário e a sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme faculta o art. 130, §§ 1° e 2°, da Lei n° 6.404/76:

Em Assembleia Geral Ordinária:

(1) Foram aprovados, depois de examinados e discutidos as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos auditores externos independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, mediante 326.741.768 votos favoráveis de acionistas representando 80,89% do capital social da Companhia, tendo havido 0 votos contrários de acionistas representando 0% do capital social da Companhia e 27.310.454 abstenções de acionistas representando 6,33% do capital social da Companhia.

(2) Foram aprovados, mediante 353.962.122 votos favoráveis de acionistas representando 82,09% do capital social da Companhia, tendo havido 0 votos contrários de acionistas representando 0% do capital social da Companhia e 90.100 abstenções de acionistas representando 0,02% do capital social da Companhia:

(a) o orçamento de capital para o ano de 2017 que, compreendendo ativo imobilizado e capital de giro, será de R$317.000.000,00 (trezentos e dezessete milhões de Reais), tendo as seguintes origens: (i) R$178.019.521,29 (cento e setenta e oito milhões, dezenove mil, quinhentos e vinte e um Reais e vinte e nove centavos) provenientes da Reserva de Retenção de lucros, e (ii) R$138.980.478,71 (cento e trinta e oito milhões, novecentos e oitenta mil, quatrocentos e setenta e oito Reais e setenta e um centavos) provenientes de recursos de terceiros. Os recursos do orçamento de capital servirão para fazer frente aos investimentos necessários em capex para a consolidação dos planos de crescimento da Companhia, no valor total de R$ 350.000.000,00 (trezentos e cinquenta milhões de Reais).

(b) a destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2016, correspondente a R$296.699.202,15 (duzentos e noventa e seis milhões, seiscentos e noventa e nove mil, duzentos e dois Reais e quinze centavos), nos seguintes termos: (i) destinação à reserva de retenção de lucros no valor de R$178.019.521,29 (cento e setenta e oito milhões, dezenove mil, quinhentos e vinte e um Reais e vinte e nove centavos); e (ii) destinações a título de dividendos e juros sobre capital próprio brutos no valor de R$118.679.680,86 (cento e dezoito milhões, seiscentos e setenta e nove mil, seiscentos e oitenta Reais e oitenta e seis centavos), correspondentes a dividendos e juros sobre capital próprio líquidos no valor de R$108.569.034,74 (cento e oito milhões, quinhentos e sessenta e nove mil, trinta e quatro reais e setenta e quatro centavos), nos termos das deliberações anteriores do conselho de administração ratificadas a seguir.

(c) a ratificação das deliberações do conselho de administração que: **(i)** em reunião realizada em 14 de dezembro de 2016 às 10:00 horas aprovou a distribuição de juros sobre o capital próprio referentes aos meses de janeiro a novembro de 2016, no valor total de R$ 61.803.870,62 (sessenta e um milhões, oitocentos e três mil, oitocentos e setenta Reais e sessenta e dois centavos), correspondendo a R$ 0,143628930 por ação (excluídas as ações em tesouraria), com retenção de 15% de Imposto de Renda na Fonte, resultando em juros sobre o capital próprio líquidos de R$ 0,122084591 por ação, pagos em 10 de fevereiro de 2017; **(ii)** em reunião realizada em 22 de fevereiro de 2017 às 10:00 horas aprovou a distribuição de dividendos referentes aos meses de janeiro a dezembro de 2016, no valor total de R$51.275.373,37 (cinquenta e um milhões, duzentos e setenta e cinco mil, trezentos e setenta e três Reais e trinta e sete centavos), correspondendo a R$0,119161259 por ação (excluídas as ações em tesouraria), sem retenção de Imposto de Renda na Fonte, a serem pagos em 20 de abril de 2017; e de juros sobre o capital próprio referente ao mês de dezembro de 2016, no valor total de R$5.600.436,87 (cinco milhões, seiscentos mil, quatrocentos e trinta e seis Reais e oitenta e sete centavos), correspondendo a R$0,013015119 por ação (excluídas as ações em tesouraria), com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em juros sobre o capital próprio líquidos de R$0,011062852 por ação, a serem pagos em 20 de abril de 2017.

(3) Foi aprovada, mediante 354.052.222 votos favoráveis de acionistas representando 82,10% do capital social da Companhia, tendo havido 0 votos contrários de acionistas representando 0% do capital social da Companhia e 0 abstenções de acionistas representando 0% do capital social da Companhia, a definição de que o Conselho de Administração da Companhia será composto de 9 (nove) membros com prazo de mandato que se encerrará na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2017.

(4) Foram aprovadas, mediante 344.070.326 votos favoráveis de acionistas representando 81,46% do capital social da Companhia, tendo havido 1.111.100 votos contrários de acionistas representando 0,26% do capital social da Companhia e 8.870,796 abstenções de acionistas representando 2,06% do capital social da Companhia:

(a) a reeleição dos seguintes membros, para compor o Conselho de Administração, todos com prazo de mandato que se encerrará na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2017, a saber: **(i)** o Sr. **ANTONIO LUIZ DA CUNHA SEABRA**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 3.524.557-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 332.927.288-00, com endereço profissional na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri, nº 255, 17º andar; **(ii)** o Sr. **GUILHERME PEIRÃO LEAL**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 4.105.990-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 383.599.108-63, com endereço profissional na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri, nº 255, 17º andar; **(iii)** o Sr. **PEDRO LUIZ BARREIROS PASSOS**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 4.700.753 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 672.924.618-91, com endereço profissional na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri, nº 255, 9º andar; **(iv)** o Sr. **MARCOS DE BARROS LISBOA**, brasileiro, divorciado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 006.653.074-2 SSP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 806.030.257-49, com endereço profissional na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Quatá, nº 300, 4º andar, Vila Olímpia; **(v)** a Sra. **CARLA SCHMITZBERGER**, brasileira, solteira, engenheira, portadora da cédula de identidade RG nº 03.784.202-8, inscrita no CPF/MF sob nº 667.280.967-87, com endereço profissional na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo na Avenida Doutor Cardoso de Melo, 1.336, 14º andar, Vila Olímpia; **(vi)** o Sr. **ROBERTO DE OLIVEIRA MARQUES**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador do passaporte brasileiro nº YB051756, com endereço profissional na Three Parkway North, Deerfield, IL, Estados Unidos da América, 60015; e **(vii)** a Sra. **SILVIA FREIRE DENTE DA SILVA DIAS LAGNADO**, brasileira, casada, engenheira, portadora do passaporte brasileiro nº YC066325, emitido em 13 de abril de 2016, residente e domiciliada em Londres, Reino Unido, em 3 Pembroke Square, W8 6PA.

(b) a eleição, também com prazo de mandato que se encerrará na data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2017, dos seguintes membros: **(i)** (i) o Sr. **GILBERTO MIFANO**, brasileiro naturalizado, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 3.722.086, inscrito no CPF/MF sob o nº 566.164.738-72, com endereço profissional na Rua Amauri,

255, 3o. andar, Jardim Europa, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e (ii) o Sr. **FÁBIO COLLETTI BARBOSA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 5.654.446/7, inscrito no CPF/MF sob o nº 771.733.258-20, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de SP, na Praça General San Martin, 23, CEP 01439-030.

Registra-se que: (i) os conselheiros reeleitos e eleitos, conforme o caso, informaram à administração da Companhia previamente à realização da assembleia geral ordinária que preenchem as condições prévias de elegibilidade previstas nos artigos 146 e 147 da Lei nº. 6.404/1976 e na Instrução nº. 367/2002; (ii) os Srs. **MARCOS DE BARROS LISBOA, SILVIA FREIRE DENTE DA SILVA DIAS LAGNADO, CARLA SCHMITZBERGER, ROBERTO DE OLIVEIRA MARQUES, GILBERTO MIFANO** e **FÁBIO COLLETTI BARBOSA** preenchem os requisitos previstos no Regulamento de Listagem do Novo Mercado da BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros, sendo considerados, portanto, conselheiros independentes; e (iii) os currículos dos conselheiros ora reeleitos ou eleitos, conforme o caso, foram apresentados à assembleia geral ordinária em observância ao disposto no §2º do Art. 3º da Instrução CVM nº 367/2002.

(5) Foi aprovada, mediante 350.303.560 votos favoráveis de acionistas representando 81,80% do capital social da Companhia, tendo havido 723.862 votos contrários de acionistas representando 0,17% do capital social da Companhia e 3.024.800 abstenções de acionistas representando 0,70% do capital social da Companhia, a fixação da remuneração global dos administradores a ser a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2017, no valor de até R$61.897.574,00 (sessenta e um milhões, oitocentos e noventa e sete mil e quinhentos e setenta e quatro Reais).

Em Assembleia Geral Extraordinária:

(1) Foi aprovada, mediante 296.062.004 votos favoráveis de acionistas representando 69,20% do capital social da Companhia, tendo havido 54.570.228 votos contrários de acionistas representando 12,75% do capital social da Companhia e 3.419.990 abstenções de acionistas representando 0,79% do capital social da Companhia, a cessão e transferência de 102.956 (cento e duas mil, novecentas e cinquenta e seis) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia, outorgadas ao Sr. Roberto Oliveira de Lima (CPF/MF nº 860.196.518-00), nos termos do Programa de Ações Restritas, conforme aprovado em assembleia geral extraordinária da Companhia realizada em 6 de fevereiro de 2015 e posteriormente aditado em assembleia geral extraordinária da Companhia realizada em 27 de julho de 2015 (o "Programa"), do Plano de Outorga de Ações Restritas - Ano Calendário de 2015 aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 16 de março de 2015 (o "Plano 2015") e do Plano de Outorga de Ações Restritas - Ano Calendário de 2016 aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 16 de março de 2016 (o "Plano 2016" e, em conjunto com o Plano 2015, os "Planos"), a despeito de os direitos a tais ações restritas não se encontrarem plenamente adquiridos pelo Senhor Roberto Oliveira de Lima na data de seu desligamento da Companhia.

X – Encerramento: Nada mais havendo a tratar, o Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e deu por encerrados os trabalhos, suspendendo antes a assembleia para que se lavrasse a presente ata, a qual, depois de lida, discutida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelos acionistas presentes, por mim Secretária e pelo Senhor Presidente.

XII – Assinaturas: Moacir Salzstein, presidente da mesa; Gisele Trindade da Silva, secretária da mesa. Acionistas: ANTONIO LUIZ DA CUNHA SEABRA, GUILHERME PEIRAO LEAL, PEDRO LUIZ BARREIROS PASSOS, LISIS PARTICIPACOES S.A., UTOPIA PARTICIPACOES S.A., PASSOS PARTICIPACOES S.A., NORMA REGINA PINOTTI, VINICIUS PINOTTI, FABRICIUS PINOTTI, MARIA HELI DALLA COLLETA DE MATTOS, GUSTAVO DALLA COLLETTA DE MATTOS, FABIO DALLA COLLETTA DE MATTOS, RONUEL MACEDO DE MATTOS e ITATIAIA MULTIMERCADO FICFI IE, por Isadora Braga Ribeiro; ABERDEEN GLOBAL - LATIN AMERICAN EQUITY FUND, ABERDEEN GLOBAL BRAZIL EQUITY FUND, ABERDEEN LATIN AMERICA EQUITY FUND, INC, ABERDEEN LATIN AMERICAN INCOME FUND LLC, ADVANCED SERIES TRUST - AST GOLDMAN SACHS MULTI-ASSET PORTFO, ADVANCED SERIES TRUST - AST PARAMETRIC EME PORTFOLIO, ALASKA PERMANENT FUND, AMERICAN FUNDS INS SER GL SMALL CAPITALIZ FD, ARIZONA PSPRS TRUST, AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST, AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST, AXA SWISS INSTITUTIONAL FUND EQUITIES GLOBAL EX SWITZERLAN, AXA WORLD FUNDS - FRAMLINGTON EMERGING MARKETS, BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST, BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST, BLACKROCK CDN MSCI EMERGING MARKETS INDEX FUND, BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY NA, BLACKWELL PARTNERS LLC SERIES A, BRITISH AIRWAYS PEN TRUSTEES LTD MAIN A/C, BRITISH AIRWAYS PENSION TRUSTEES LTD. MPF A/C, BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR PENSION FUND, CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD, CAPITAL INTERNATIONAL FUND, CF DV EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, CITY OF NEW YORK DEFERRED COMPENSATION PLAN, CITY OF NEW YORK GROUP TRUST, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION, DEUTSCHE X-TRACKERS MSCI ALL WORLD EX US HEDGED EQUITY ETF, EARNEST EMERGING MARKETS INVESTMENT TRUST FUND, EARNEST PARTNERS MULTIPLE INVESTMENT TRUST, EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, EMERGING MARKETS EQUITY INDEX MASTER FUND, EMERGING MARKETS EQUITY INDEX PLUS FUND, EMERGING MARKETS EX-CONTROVERSIAL WEAPONS EQUITY INDEX FD B, EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND, EMERGING MARKETS INDEX NON-LENDABLE FUND B, EMERGING MARKETS SUDAN FREE EQUITY INDEX FUND, ENSIGN PEAK ADVISORS,INC, ESSEX COUNTY COUNCIL, EVTC CIT FOF EBP-EVTC PARAMETRIC SEM CORE EQUITY FUND TR, FIAM GLOBAL EX U.S. INDEX FUND, LP, FIDELITY AD S VIII: FIDELITY AD GL CAPITAL APP F, FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC, FIDELITY NORTHSTAR FUND, FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNIT, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY E M INDEX FUND, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY G EX U.S INDEX FUND, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI EMERGING M I FUND, FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES G EX US I FD, FIRST ST INVEST ICVC STEWART INVEST GL EMER MK FUND, FIRST ST INVEST ICVC - STEWART INVEST GL EMER MK LEDERS FUND, FIRST ST INVEST ICVC - STEWART INVEST GL EMER MK SUST FUND, FIRST ST INVEST ICVC - STEWART INVEST WORD SUSTAINABILI FUND, FIRST STATE INVEST ICVC - STEWART INVEST LATIN AMERICA FUND, FIRST STATE INVEST

ICVC- STEWART INVESTORS WORLDWIDE EQ FUND, FIRST TRUST EMERGING MARKETS ALPHADEX FUND, FIRST TRUST LATIN AMERICA ALPHADEX FUND, FORD MOTOR CO DEFINED BENEF MASTER TRUST, FRANKLIN TEMPLETON ETF T FRANKLIN LIBERTYQ EMERGING M ETF, FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST FRANKLIN LIBERTYQ GLOBAL E ETF, FUNDPARTNER SOLUTIONS (SUISSE) SA - CAPACITY - FONDS I - A E, FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS, GE INVESTMENTS FUNDS, INC., GLOBAL ASSET MANAGEMENT STRATEGIES - EMERGING MARKETS E S, GLOBAL X BRAZIL CONSUMER ETF, GLOBAL X BRAZIL MID CAP ETF, GOLDMAN SACHS TRUST II- GOLDMAN SACHS MULTI-MANAGER G E FUND, GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD, HAGFORS LIMITED, HARBOR CAPITAL GROUP TR.FOR DEFINED BEN.PL.,HARBOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL ALL CAP FUND, HARBOR EMERGING MARKETS EQUITY FUND, HC CAPITAL TRUST THE EMERGING MARKETS PORTFOLIO, IBM 401 (K) PLUS PLAN, INVESCO SELECT EMERGING MARKETS EQUITY POOL, IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES MSCI ACWI ETF,ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF, ISHARES MSCI BRAZIL CAPPED ETF, ISHARES MSCI BRIC ETF, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS ETF, JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. RE: STB DAIWA BRAZIL STOCK, JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. RE: STB DAIWA E E F I M F, JAPAN TRUSTEE SERVICES BANK, LTD. SMTB EMERGING EQUITY M F, JNL MELLON CAPITAL EMERGING MARKETS INDEX FUND, JNL/LAZARD EMERGING MARKETS FUND, JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCAT, JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND, KAISER FOUNDATION HOSPITALS, KAISER PERMANENTE GROUP TRUST, LAZARD EMERGING MARKETS EQUITY BLEND PORTFOLIO, LAZARD EMERGING MARKETS EQUITY FUND, LAZARD EMERGING MARKETS MULTI-STRATEGY PORTFOLIO, LAZARD RET EM MKTS PORT OF THE LAZARD R.S.I., LEGAL GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND, LEGAL & GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND, LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST, LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD, LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED, LOCKHEED MARTIN CORP DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST, MAHOUT WORLDWIDE SUSTAINABILITY FUND (DST), MANAGED PENSION FUNDS LIMITED, MARATHON-LONDON GLOBAL FUND, A SUB-FUND OF THE MARATHON-LOND, MATIGNON GLOBAL ACTIONS EMERGENTES, MERCER QIF FUND PLC, MGI FUNDS PLC, NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, NEW WORLD FUND, INC., NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND, NORGES BANK, NORTHERN EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUST, NORTHERN TRUST INVESTIMENT FUNDS PLC, NORTHERN TRUST MULTI-ADVISOR FUNDS, NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND, NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS, NTGI QM COMMON DAILY ALL COUNT WORLD EXUS EQU INDEX FD LEND, NTGI QUANTITATIVE MANAGEMENT COLLEC FUNDS TRUST, NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF – LENDING, NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EIF – LENDING, NTGI-QM COMMON DAILY EMERGING MARKETS EQUITY I F-NON L, OPPENHEIMER GLOBAL ESG REVENUE ETF, OPSEU PENSION PLAN TRUST FUND, OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, PARAMETRIC EMERGING MARKETS CORE FUND, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND, PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND, PEOPLE S BANK OF CHINA, PICTET EMERGING MARKETS SUSTAINABLE EQUITIES, PIMCO EQUITY SERIES PIMCO RAE FUNDAMENTAL EMERGING MARKETS F, POWERSHARES FTSE RAFI EMERGING MARKETS PORTFOLIO, PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, PUBLIC EMPLOYES RET SYSTEM OF MISSISSIPPI, PUBLIC SECTOR PENSION

INVESTMENT BOARD, RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED, RBC EMERGING MARKETS EQUITY FUND (USA), RBC EMERGING MARKETS SMALL CAP EQUITY FUND (USA), RETAIL EMPLOYEES S PTY. LIMITED, RSQ INTERNATIONAL EQUITY FUND, RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC - REM EQUITY PLUS FUND, SANOFI-AVENTIS US PENSION TRUST, SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF, SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- FUNDAMENTAL, SMALLCAP WORLD FUND.INC, SOUTHERN CAL ED C N F Q C DC MT S ON P VD N G, SPDR MSCI ACWI EX US ETF, SPDR MSCI EMERGING MARKETS STRATEGICFACTORS ETF, SPDR S&P EMERGING LATIN AMERICA ETF, SPDR S&P EMERGING MARKETS ETF, SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, STATE OF MINNESOTA STATE EMPLOYEES RET PLAN, STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D, STATE ST B AND T C INV F F T E RETIR PLANS, STATE STREET EMERGING MARKETS EQUITY INDEX FUND, STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUX SICAV - S S G E M I E FUND, STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, STATE STREET IRELAND UNIT TRUST, STICHING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN, STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS V H BEROEPSVERVOER O D WE, STICHTING F&C MULTI MANAGER EMERGING EQUITY ACTIVE, STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN, SUNSUPER SUPERANNUATION FUND, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, THE BOARD OF REGENTS OF THE UNIVERSITY OF TEXAS SYSTEM, THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST, THE CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYS, THE CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND, THE HONEYWELL INTL INC MASTER RETIREMENT TRUST, THE LAZARD FUNDS INC, THE MARATHON-LONDON EMERGING MARKETS INVESTMENT TRUST, THE MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I, THE MASTER TRUST BANK OF JAP, LTD. AS TR. FOR MTBJ400045828, THE MASTER TRUST BANK OF JAP., LTD. AS TR. FOR MTBJ400045829, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. AS T. FOR MTBJ400045835, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T. FOR MTBJ400045833, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS T. FOR MUTB400045796, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TR FOR MUTB400045792, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. TRUSTEE MUTB400045794, THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE, THE NEW ECONOMY FUND, THE NOMURA T AND B CO LTD RE I E S INDEX MSCI E NO HED M FUN, THE PENSION RESERVES INVESTMENT MANAG.BOARD, THE ROYAL BANK OF SCOTLAND PLC AS DEP OF AB L A EQUITY FUND, THE STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, THE YOUNG MEN S CHRISTIAN ASS RET FUND, TIAA-CREF FUNDS - TIAA-CREF EMERGING MARKETS EQUITY I F, TREASURER OF THE ST.OF N.CAR.EQT.I.FD.P.TR., TRIMARK EMERGING MARKETS CLASS, TRUST & CUSTODY SERVICES BANK, LTD. RE: EMERGING E P M F, TRUSTEES OF THE E OF B P B DBA KAMEHAMEHA SCH, UPS GROUP TRUST, USAA EMERGING MARKETS FUND, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, VANG FTSE ALL-WORLD EX-US INDEX FD, A S OF V INTER E I FDS, VANGUARD EMERGING MARKETS SELECT STOCK FUND, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY, VANGUARD GLOBAL EQ FUND,A S.O.V.HORIZON FUNDS, VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND, VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC, VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD GLOBAL EMERGING M F, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD A SE VAN S F, VANGUARD TOTAL WSI FD, A SOV INTERNATIONAL EQUITY INDEX FDS, VERIZON MASTER SAVINGS TRUST, VOYA EMERGING MARKETS INDEX PORTFOLIO, WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD, WELLS FARGO BK D OF T ESTABLISHING

INV F FOR E BENEFIT TR, WGI EMERGING MARKETS FUND, LLC, WILLIAM AND FLORA HEWLETT FOUNDATION, WISDOMTREE EMERGING MARKETS CONSUMER GROWTH FUND, WISDOMTREE EMERGING MARKETS DIVIDEND FUND, WISDOMTREE GLOBAL EX U.S. QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND, ABERDEEN BRASIL EQUITY FUNDO DE INVESTIMENTO AÇÕES, ABERDEEEN LATIN AMERICA EQUITY FUND, INC, EMERGING ACTIVE MARKETS EQUITY FUND, FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND, SCOTTISH WIDOWS INVESTIMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC – FUNDAMENTAL LOW, OAKTREE EMERGING MARKETS ABSOLUTE RETURN FUND, LP, OAKTREE EMERGING MARKEST EQUITY HOLDINGS, LP, THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045795, por Christiano Marques Godoy; DYNAMO BRASIL I LLC, DYNAMO BRASIL II LLC, DYNAMO BRASIL III LLC, DYNAMO BRASIL V LLC, DYNAMO BRASIL VI LLC, DYNAMO BRASIL VIII LLC, DYNAMO BRASIL IX LLC, DYNAMO BRASIL XIV LLC, KEMNAY DYBRA LLC, ASCESE FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, DYC FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, DYNAMO BETON FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, DYNAMO COUGAR FIA BDR NIVEL I, TCEP FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES, SAO FERNANDO IV FIA, DYBRA FIA, TNAD FUNDO DE INVESTIMENTOS EMA ACOES, por Bruno Pinheiro L. Rapparini Soares.

José Roberto Lettiere
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores