

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF 71.673.990/0001-77 Companhia Aberta NIRE 35.300.143.183

FATO RELEVANTE INÍCIO DA DIVULGAÇÃO DE PROJEÇÕES

A Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições constantes da Instrução CVM nº 358/2002 e da Instrução CVM 480/2009, vêm, por meio do presente fato relevante, em linha com as melhores práticas de governança corporativa e para alinhar o mercado em relação à expectativa de certos resultados da Companhia, informar que passará, a partir da presente, a divulgar determinadas indicações de *guidance* e projeções.

Projeções

i) EBITDA e margem EBITDA da The Body Shop International Plc. ("The Body Shop")

- EBITDA entre US\$110 e US\$115 milhões e margem EBITDA entre 10% e 11% no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2019; e
- EBITDA entre US\$165 milhões e US\$181 milhões e margem EBITDA entre 12% e 14% no exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2022.

ii) Índice de endividamento líquido da Companhia (consolidado):

- dívida líquida de 3,6 vezes o EBITDA dos 12 (doze) meses anteriores a 31 de dezembro de 2017 e 1,4 vezes o EBITDA dos 12 (doze) meses anteriores a 31 de dezembro de 2022.

Período projetado e prazo de validade da projeção

As projeções mencionadas no item (i) acima foram projetadas para os exercícios sociais a se encerrarem em 31 de dezembro de 2019 e 2022. A projeção mencionada no item (ii) acima foi projetada para os exercícios sociais a se encerrar em 31 de dezembro de 2017 e 2022.

As projeções são válidas até sua efetiva concretização ou até a realização de novas análises e/ou revisões pela nossa administração que identifiquem valores diversos para as projeções apresentadas em decorrência de alterações nas premissas utilizadas, observado que a revisão será, no mínimo, anual.

Premissas da projeção

As projeções divulgadas têm como premissas o orçamento consolidado da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2017 e o plano estratégico para os exercícios sociais posteriores.

As projeções incluem também a recente aquisição da The Body Shop, o plano de negócio e as projeções financeiras construídas que suportaram a tese de aquisição. Todas as projeções podem sofrer alterações quando necessário, a critério da administração, e tais alterações serão comunicadas ao mercado.

Ainda, para cada um dos itens específicos das projeções, a Companhia utilizou as seguintes premissas:

EBITDA e margem EBITDA da The Body Shop:

- crescimento da receita de todos os canais de distribuição como lojas próprias, e-commerce, franquias e outros;
- menor crescimento das despesas operacionais em relação ao crescimento da receita; e
- expansão da margem EBITDA do canal de lojas próprias, com ajustes no portfólio de lojas.

Índice de endividamento líquido da Companhia (consolidado):

- crescimento progressivo da receita líquida da Companhia (consolidado);
- crescimento do EBITDA (consolidado) e do Lucro Líquido (consolidado);
- maior geração livre de caixa projetada para os nossos segmentos de negócio: Brasil, demais países da América Latina ("Latam"), Emeis Holding Pty Ltd. ("Aesop") e The Body Shop;
- amortização de parte da dívida bruta até 2022.

Para referência, o endividamento líquido medido pela Companhia compreende a relação entre dívida líquida (consolidado) e o EBITDA (consolidado), com base nas demonstrações financeiras auditadas da Companhia:

(a) "Dívida Líquida" significa, em bases consolidadas, o somatório dos saldos das dívidas da Companhia, incluindo dívidas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, tais como mútuos, empréstimos e financiamentos com terceiros, emissão de títulos de renda fixa, conversíveis ou não, nos mercados local e/ou internacional, menos as disponibilidades em caixa, Leasing (conforme abaixo definido) e Ajustes de Hedge (conforme abaixo definido);

(b) "Leasing" significa o item "Arrendamentos mercantis (leasing) presentes nas demonstrações financeiras da Companhia, descritas na nota explicativa "Empréstimos e Financiamentos";

(c) "Ajustes de Hedge" significa o valor atribuído a tal definição nos "Comentários de Desempenho" da Companhia, assessorio às demonstrações financeiras; e

(d) "EBITDA" significa, em bases consolidadas, lucro bruto, deduzido das despesas operacionais, excluindo-se depreciação e amortizações ao longo dos últimos 4 (quatro) trimestres (ou 12 meses) cobertos pelas mais recentes demonstrações financeiras consolidadas disponíveis pela Companhia, elaboradas segundo os princípios contábeis geralmente aceitos no Brasil.

Disponibilização das projeções

A apresentação "Um Grupo de Cosméticos Global, Multicanal e Orientado por Propósitos" com as projeções será disponibilizada ao mercado nesta data antes da abertura do pregão, tanto por meio do site da CVM (<http://www.cvm.gov.br>) como por meio do site de relações com investidores da Companhia (<http://natu.infoinvest.com.br>). Além disso, o item 11 (Projeções) do Formulário de Referência da Companhia será atualizado, conforme os prazos previstos na Instrução CVM 480/2009.

Atualização da Política de Divulgação

A Companhia informa que o seu Conselho de Administração atualizará a Política de Divulgação de Informações Relevantes e Preservação de Sigilo, de forma a prever a divulgação de projeções.

Por fim, as projeções ora apresentadas são meras estimativas da administração da Companhia, estão sujeitas a riscos e incertezas e de forma alguma constituem promessa de desempenho. Em caso de alteração relevante nestes fatores, as projeções serão revisadas. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas dependem das condições do mercado e do cenário econômico brasileiro e dos países em que operamos e dos setores em que atuamos. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções apresentadas.

São Paulo, 11 de setembro de 2017.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

JOSÉ ROBERTO LETTIERE

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores