

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

NATURA COSMÉTICOS S.A.

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Conselho de Administração	MÊS DA POSIÇÃO: Dezembro 2008

Não foram realizadas operações com valores mobiliários da Companhia neste período.

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
ações	Ordinária nominativa	134.265	0,0311	0,0311

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO	VOLUME (R\$)
-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
ações	Ordinária nominativa	134.265	0,0311	0,0311

obs.: (i) informação relativa à posição acionária dos membros do Conselho de Administração, exceto Conselheiros Controladores; (ii) o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias; não há outros valores mobiliários emitidos.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Diretoria	MÊS DA POSIÇÃO: Dezembro 2008

Não foram realizadas operações com valores mobiliários da Companhia neste período.

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
ações	Ordinária nominativa	4.373.765	1,0192	1,0192

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO	VOLUME (R\$)
Ações	Ordinária nominativa	Stock Option (Plano 2004)	Compra	01/12/2008	1.000	R\$ 8,49	R\$ 8.490,00
Ações	Ordinária nominativa	Itaú Corretora	Venda	02/12/2008	900	R\$ 21,50	R\$ 19.350,00
Ações	Ordinária nominativa	Stock Option (Plano 2004)	Compra	19/12/2008	1.000	R\$ 8,52	R\$ 8.520,00
Ações	Ordinária nominativa	Itaú Corretora	Venda	29/12/2008	1.000	R\$ 18,85	R\$ 18.850,00
Ações	Ordinária nominativa	Stock Option (Plano 2004)	Compra	21/11/2008	500	R\$8,49	R\$ 4.245,00

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
ações	Ordinária nominativa	4.374.365	1,0192	1,0192

obs.: o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias; não há outros valores mobiliários emitidos.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Controladores	MÊS DA POSIÇÃO: Novembro 2008

Não foram realizadas operações com valores mobiliários da Companhia neste período.

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
ações	Ordinária nominativa	314.993.430	73,4201	73,4201

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO	VOLUME (R\$)
-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
ações	Ordinária nominativa	314.993.430	73,4201	73,4201

obs.: o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias; não há outros valores mobiliários emitidos.