

## CALENDÁRIO DE EVENTOS CORPORATIVOS

<b>Denominação Social</b>	<b>Natura Cosméticos S.A.</b>
<b>Endereço da Sede</b>	Rodovia Régis Bittencourt, s/nº, Km. 293, Edifício I, Itapecerica da Serra - SP
	Telefone(s): (11) 4147-8511
	Fax: (11) 4147-8833
<b>Endereço na Internet</b>	<a href="http://www.natura.net">www.natura.net</a>
<b>Diretor de Relações com Investidores</b>	Nome: Roberto Pedote
	E-mail: <a href="mailto:robertopedote@natura.net">robertopedote@natura.net</a>
	Telefone(s): (11) 4196-1401
	Fax: (11) 4196-1402
<b>Responsável pela Área de Relações com Investidores</b>	Nome: Helmut Bossert
	E-mail: <a href="mailto:helmutbossert@natura.net">helmutbossert@natura.net</a>
	Telefone(s): (11) 4196-1420
	Fax: (11) 4196-1402
<b>Jornais (e localidades) em que publica seus atos societários</b>	Diário Oficial do Estado de São Paulo Valor Econômico (São Paulo)
<p>A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social.</p>	

### Demonstrações Financeiras Anuais e Demonstrações Financeiras Consolidadas, quando for o caso, relativas ao exercício social findo em 31.12.2009

EVENTO	DATA
Disponibilização aos Acionistas	24.02.2010
Publicação	25.02.2010
Envio à BM&FBOVESPA	24.02.2010 <sup>1</sup>

### Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP, relativas ao exercício social findo em 31.12.2009

EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	24.02.2010 <sup>2</sup>

### Demonstrações Financeiras Anuais ou Demonstrações Financeiras Consolidadas, quando for o caso, de acordo com padrões internacionais, relativas ao exercício social findo em 31.12.2009

EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	24.02.2010 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Após o fechamento do pregão.

<sup>2</sup> Após o fechamento do pregão.

<sup>3</sup> Após o fechamento do pregão.

**Proventos em dinheiro na destinação do resultado relativo ao exercício social findo em 31.12.2009**

Provento	Evento-Data	Montante (R\$)	Valor em R\$/ação	Data de pagamento
			ON	
Juros sobre Capital Próprio	Reunião do Conselho de Administração ("RCA") de 19.07.2009	R\$25.028.116,12 <sup>4</sup>	R\$0,05820126 (R\$ 0,04947107, após retenção de 15% do imposto de renda)	12.08.2009
Dividendos	RCA de 19.07.2009	R\$215.151.529,87 <sup>5</sup>	R\$0,50032093	12.08.2009
Juros sobre Capital Próprio	Reunião do Conselho de Administração ("RCA") de 24.02.2010	R\$18.225.660,59 <sup>6</sup>	R\$0,04235399 (R\$ 0,03600089, após retenção de 15% do imposto de renda)	08.04.2010
Dividendos	RCA de 24.02.2010	R\$339.385.819,92 <sup>7</sup>	R\$0,78868711	08.04.2010

**Proventos em dinheiro na destinação do resultado relativo ao exercício social a ser encerrado em 31.12.2010**

Provento	Evento-Data	Montante (R\$)	Valor em R\$/ação	Data de pagamento
			ON	
Juros sobre Capital Próprio	Reunião do Conselho de Administração ("RCA") de 21.07.2010	R\$35.427.002,78 <sup>8</sup>	R\$0,08228188 (R\$ 0,06993960, após retenção de 15% do imposto de renda)	12.08.2010
Dividendos	RCA de 21.07.2010	R\$253.946.908,34 <sup>9</sup>	R\$0,58981080	12.08.2010

**Formulário de Referência, relativo ao exercício social em curso (31.12.2010)**

EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	30.06.2010 <sup>10</sup>

**Informações Trimestrais - ITR**

EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	
Referentes ao 1º trimestre	28.04.2010 <sup>11</sup>
Referentes ao 2º trimestre	21.07.2010 <sup>12</sup>
Referentes ao 3º trimestre	20.10.2010 <sup>13</sup>

<sup>4</sup> Referente aos meses de janeiro a julho de 2009.

<sup>5</sup> Referente aos meses de janeiro a junho de 2009.

<sup>6</sup> Referente aos meses de agosto a dezembro de 2009.

<sup>7</sup> Referente aos meses de julho a dezembro de 2009.

<sup>8</sup> Referente aos meses de janeiro a julho de 2010.

<sup>9</sup> Referente aos meses de janeiro a junho de 2010.

<sup>10</sup> Após o fechamento do pregão.

<sup>11</sup> Após o fechamento do pregão.

<sup>12</sup> Após o fechamento do pregão.

<sup>13</sup> Após o fechamento do pregão.

Informações Trimestrais em inglês ou de acordo com padrões internacionais	
EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	
Referentes ao 1º trimestre	28.04.2010 <sup>14</sup>
Referentes ao 2º trimestre	21.07.2010 <sup>15</sup>
Referentes ao 3º trimestre	20.10.2010 <sup>16</sup>

Assembleia Geral Ordinária	
EVENTO	DATA
Publicação do Edital de Convocação	25.02.2010, 26.02.2010, 27.02.2010 e 01.03.2010
Envio do Edital de Convocação à BM&FBOVESPA, acompanhado da proposta da administração, quando houver	25.02.2010
Realização da Assembleia Geral Ordinária	06.04.2010
Envio das principais deliberações da Assembleia Geral Ordinária à BM&FBOVESPA	06.04.2010
Envio da ata da Assembleia Geral Ordinária à BM&FBOVESPA	06.04.2010

Assembleias Gerais Extraordinárias já programadas	
EVENTO	DATA
Publicação do Edital de Convocação	25.02.2010, 26.02.2010, 27.02.2010 e 01.03.2010
Envio do Edital de Convocação à BM&FBOVESPA	25.02.2010
Realização da Assembleia Geral Extraordinária	06.04.2010
Envio das principais deliberações da Assembleia Geral Extraordinária à BM&FBOVESPA	06.04.2010
Envio da ata da Assembleia Geral Extraordinária à BM&FBOVESPA	06.04.2010

Reunião Pública com Analistas	
EVENTO	DATA
Realização de Reunião Pública com Analistas, aberta a outros interessados (API MEC), no Hotel Blue Tree Towers Faria Lima, na Av. Brigadeiro Faria Lima, nº 3.989, São Paulo - SP, às 15:30 horas	23.03.2010

Teleconferência (Opcional) <sup>17</sup>	
EVENTO	DATA
<b>Realização de teleconferência</b>	
Análise e discussão dos Resultados do ano de 2009, das 10:00 horas às 13:30 horas	26.02.2010
Análise e discussão dos Resultados do 1º trimestre, das 10:00 horas às 13:30 horas	30.04.2010
Análise e discussão dos Resultados do 2º trimestre, das 10:00 horas às 13:30 horas	23.07.2010
Análise e discussão dos Resultados do 3º trimestre, das 10:00 horas às 13:30 horas	22.10.2010

<sup>14</sup> Após o fechamento do pregão.

<sup>15</sup> Após o fechamento do pregão.

<sup>16</sup> Após o fechamento do pregão.

<sup>17</sup> A Companhia enviará, para cada teleconferência, convite aos analistas, investidores institucionais e pessoas físicas, por meio de seu *mailing list*. Os interessados também poderão participar das teleconferências acessando o *webcast* no *site* de Relações com Investidores da Companhia ([www.natura.net/investidor](http://www.natura.net/investidor)).

<b>Reuniões do Conselho de Administração já programadas</b>	
<b>EVENTO</b>	<b>DATA</b>
Realização de Reunião do Conselho de Administração (dividendos/JCP)	24.02.2010
Envio das principais deliberações da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	24.02.2010
Envio da ata da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	24.02.2010
Realização de Reunião do Conselho de Administração (dividendos/JCP)	21.07.2010
Envio das principais deliberações da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	21.07.2010
Envio da ata da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	21.07.2010