

CALENDÁRIO DE EVENTOS CORPORATIVOS

Denominação Social	Natura Cosméticos S.A.
Endereço da Sede	Rodovia Régis Bittencourt, s/nº, Km. 293, Edifício I, Itapecerica da Serra - SP
	Telefone(s): (11) 4147-8511
	Fax: (11) 4147-8833
Endereço na Internet	www.natura.net
Diretor de Relações com Investidores	Nome: Roberto Pedote
	E-mail: robertopedote@natura.net
	Telefone(s): (11) 4196-1401
	Fax: (11) 4196-1402
Responsável pela Área de Relações com Investidores	Nome: Helmut Bossert
	E-mail: helmutbossert@natura.net
	Telefone(s): (11) 4196-1420
	Fax: (11) 4196-1402
Jornais (e localidades) em que publica seus atos societários	Diário Oficial do Estado de São Paulo Valor Econômico (São Paulo)
<p>A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social.</p>	

Demonstrações Financeiras Anuais e Demonstrações Financeiras Consolidadas, quando for o caso, relativas ao exercício social findo em 31.12.2010

EVENTO	DATA
Disponibilização aos Acionistas	23.02.2011
Publicação	24.02.2011
Envio à BM&FBOVESPA	23.02.2011 ¹

Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP, relativas ao exercício social findo em 31.12.2010

EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	23.02.2011 ²

Demonstrações Financeiras Anuais ou Demonstrações Financeiras Consolidadas, quando for o caso, de acordo com padrões internacionais, relativas ao exercício social findo em 31.12.2010

EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	23.02.2011 ³

¹ Após o fechamento do pregão.

² Após o fechamento do pregão.

³ Após o fechamento do pregão.

Proventos em dinheiro na destinação do resultado relativo ao exercício social findo em 31.12.2010				
Provento	Evento-Data	Montante (R\$)	Valor em R\$/ação	Data de pagamento
			ON	
Juros sobre Capital Próprio	Reunião do Conselho de Administração ("RCA") de 21.07.2010	R\$35.427.002,78 ⁴	R\$0,08228188 (R\$ 0,06993960, após retenção de 15% do imposto de renda)	12.08.2010
Dividendos	RCA de 21.07.2010	R\$253.946.908,34 ⁵	R\$0,58981080	12.08.2010
Juros sobre Capital Próprio	Reunião do Conselho de Administração ("RCA") de 23.02.2011	R\$24.456.003,48 ⁶	R\$0,05675817	14.04.2011
Dividendos	RCA de 23.02.2011	R\$405.623.026,30 ⁷	R\$ 0,94138115	14.04.2011

*Serão ratificadas as distribuições já ocorridas

Formulário de Referência, relativo ao exercício social em curso 31.12.2011	
EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	31.05.2011

Informações Trimestrais - ITR	
EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	
Referentes ao 1º trimestre	27.04.2011
Referentes ao 2º trimestre	20.07.2011
Referentes ao 3º trimestre	26.10.2011

Informações Trimestrais em inglês ou de acordo com padrões internacionais	
EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	
Referentes ao 1º trimestre	27.04.2011
Referentes ao 2º trimestre	20.07.2011
Referentes ao 3º trimestre	26.10.2011

Assembleia Geral Ordinária	
EVENTO	DATA
Publicação do Edital de Convocação	12.03.2011 ⁸ , 14.03.2011 ⁹ , 15.03.2011 ¹⁰ e 16.03.2011 ¹¹

⁴ Referente aos meses de janeiro a julho de 2010.

⁵ Referente aos meses de janeiro a junho de 2010.

⁶ Referente aos meses de agosto a dezembro de 2010.

⁷ Referente aos meses de agosto a dezembro de 2010.

⁸ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo.

⁹ Publicação no Valor Econômico.

¹⁰ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Valor Econômico.

Envio do Edital de Convocação à BM&FBOVESPA, acompanhado da proposta da administração e do manual da assembleia geral, quando houver	12.03.2011
Realização da Assembleia Geral Ordinária	08.04.2011
Envio das principais deliberações da Assembleia Geral Ordinária à BM&FBOVESPA	08.04.2011
Envio da ata da Assembleia Geral Ordinária à BM&FBOVESPA	08.04.2011

Assembleias Gerais Extraordinárias já programadas	
EVENTO	DATA
Publicação do Edital de Convocação	12.03.2011 ¹² , 14.03.2011 ¹³ , 15.03.2011 ¹⁴ e 16.03.2011 ¹⁵
Envio do Edital de Convocação à BM&FBOVESPA	12.03.2011
Realização da Assembleia Geral Extraordinária	08.04.2011
Envio das principais deliberações da Assembleia Geral Extraordinária à BM&FBOVESPA	08.04.2011
Envio da ata da Assembleia Geral Extraordinária à BM&FBOVESPA	08.04.2011

Reunião Pública com Analistas	
EVENTO	DATA
Realização de Reunião Pública com Analistas, aberta a outros interessados (APIMEC), que ocorrerá na Rodovia Anhanguera, s/n, km 30,5, Cajamar - SP, às 10:00 horas	08.04.2011

Teleconferência (Opcional) ¹⁶	
EVENTO	DATA
Realização de teleconferência	
Análise e discussão dos Resultados do ano de 2010, das 10:00 horas às 13:30 horas	25.02.2011
Análise e discussão dos Resultados do 1º trimestre, das 10:00 horas às 13:30 horas	29.04.2011
Análise e discussão dos Resultados do 2º trimestre, das 10:00 horas às 13:30 horas	22.07.2011
Análise e discussão dos Resultados do 3º trimestre, das 10:00 horas às 13:30 horas	28.10.2011

Reuniões do Conselho de Administração já programadas	
EVENTO	DATA
Realização de Reunião do Conselho de Administração (dividendos/JCP)	23.02.2011
Envio das principais deliberações da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	23.02.2011
Envio da ata da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	23.02.2011
Realização de Reunião do Conselho de Administração (dividendos/JCP)	20.07.2011
Envio das principais deliberações da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	20.07.2011
Envio da ata da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	20.07.2011

¹¹ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Valor Econômico.

¹² Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo.

¹³ Publicação no Valor Econômico.

¹⁴ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Valor Econômico.

¹⁵ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Valor Econômico.

¹⁶ A Companhia enviará, para cada teleconferência, convite aos analistas, investidores institucionais e pessoas físicas, por meio de seu *mailing list*. Os interessados também poderão participar das teleconferências acessando o *webcast* no site de Relações com Investidores da Companhia (www.natura.net/investidor).