

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Conselho de Administração ⁽ⁱ⁾	MÊS DA POSIÇÃO: Dezembro 2011

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	34.401	34.401	0,0080

Não foram realizadas operações com valores mobiliários da Companhia neste período.

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO	VOLUME (R\$)
-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	34.401	34.401	0,0080

obs.:(i) informação relativa à posição acionária dos membros do Conselho de Administração, exceto Conselheiros Controladores; (ii) o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Diretoria	MÊS DA POSIÇÃO: Dezembro 2011

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	2.352.721	0,5456	0,5456

Não foram realizadas operações com valores mobiliários da Companhia neste período.

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO	VOLUME (R\$)
-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	2.352.721	0,5456	0,5456

obs.: o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Controladores	MÊS DA POSIÇÃO: Dezembro 2011

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	258.017.219	59,8316	59,8316

Não foram realizadas operações com valores mobiliários da Companhia neste período.

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO	VOLUME (R\$)
-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	258.017.219	59,8316	59,8316

obs.: o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias.