

CALENDÁRIO DE EVENTOS CORPORATIVOS

Denominação Social	Natura Cosméticos S.A.
Endereço da Sede	Rodovia Régis Bittencourt, s/nº, Km. 293, Edifício I, Itapeverica da Serra - SP
	Telefone(s): (11) 4147-8511
	Fax: (11) 4147-8833
Endereço na Internet	www.natura.net
Diretor de Relações com Investidores	Nome: Roberto Pedote
	E-mail: robertopedote@natura.net
	Telefone(s): (11) 4196-1401
	Fax: (11) 4196-1402
Responsável pela Área de Relações com Investidores	Nome: Fabio Cefaly
	E-mail: fabiocefaly@natura.net
	Telefone(s): (11) 4196-1420
	Fax: (11) 4196-1402
Jornais (e localidades) em que publica seus atos societários	Diário Oficial do Estado de São Paulo Valor Econômico (São Paulo)
A Companhia está vinculada à arbitragem na Câmara de Arbitragem do Mercado, conforme Cláusula Compromissória constante do seu Estatuto Social.	

Demonstrações Financeiras Anuais e Demonstrações Financeiras Consolidadas, quando for o caso, relativas ao exercício social findo em 31.12.2011.

EVENTO	DATA
Disponibilização aos Acionistas	15.02.2012
Publicação nos jornais	16.02.2012
Envio à BM&FBOVESPA	15.02.2012 ¹

Demonstrações Financeiras Padronizadas - DFP, relativas ao exercício social findo em 31.12.2011.

EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	15.02.2012 ²

Demonstrações Financeiras Anuais ou Demonstrações Financeiras Consolidadas, quando for o caso, de acordo com padrões internacionais, relativas ao exercício social findo em 31.12.2011.

EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	15.02.2012 ³

¹ Após o fechamento do pregão.

² Após o fechamento do pregão.

³ Após o fechamento do pregão.

Proventos em dinheiro na destinação do resultado relativo ao exercício social findo em 31.12.2011.				
Provento	Evento-Data	Montante (R\$)	Valor em R\$/ação	Data de pagamento
			ON	
Juros sobre Capital Próprio*	Reunião do Conselho de Administração (“RCA”) de 20.07.2011	R\$37.506.420,89 ⁴	R\$0,08697463 (R\$0,07392843, após retenção de 15% do imposto de renda).	12.08.2011
Dividendos*	RCA de 20.07.2011	R\$295.302.406,25 ⁵	R\$0,68478453	12.08.2011
Juros sobre Capital Próprio**	Reunião do Conselho de Administração (“RCA”) de 15.02.2012***	R\$23.626.977,60 ⁶	R\$0,05516776 (R\$0,04689260, após retenção de 15% do imposto de renda).	18.04.2012
Dividendos**	RCA de 15.02.2012***	R\$467.323.863,72 ⁷	R\$1,09117684	18.04.2012

*Serão ratificadas as distribuições já ocorridas

*Referidos juros sobre capital próprio e dividendos tiveram como base de cálculo a posição acionária de 26.07.2011, sendo que a partir de 27.07.2011, as ações da Companhia foram negociadas “ex” juros sobre capital próprio e dividendos.

**Referidos juros sobre capital próprio e dividendos tiveram como base de cálculo a posição acionária de 24.02.2012, sendo que a partir de 27.02.2012, as ações da Companhia foram negociadas “ex” juros sobre capital próprio e dividendos.

*** Na RCA de 15.02.2012 foi deliberada a recomendação da aprovação, por acionistas da Companhia reunidos na AGO convocada para 13.04.2012, do pagamento de dividendos e JCP. Os montantes descritos na coluna seguinte já consideram as alterações com ações em tesouraria ocorridas entre a data de referida RCA até a data base para o pagamento de dividendos e JCP em 24.02.2012, mantendo-se o valor a ser pago por ação

Formulário de Referência, relativo ao exercício social em curso 31.12.2012.	
EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	31.05.2012

Informações Trimestrais - ITR	
EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	
Referentes ao 1º trimestre	25.04.2012
Referentes ao 2º trimestre	25.07.2012
Referentes ao 3º trimestre	24.10.2012

Informações Trimestrais em inglês ou de acordo com padrões internacionais	
EVENTO	DATA
Envio à BM&FBOVESPA	
Referentes ao 1º trimestre	25.04.2012
Referentes ao 2º trimestre	25.07.2012
Referentes ao 3º trimestre	24.10.2012

⁴ Referente aos meses de janeiro a julho de 2011.

⁵ Referente aos meses de janeiro a junho de 2011.

⁶ Referente aos meses de agosto a dezembro de 2011.

⁷ Referente aos meses de agosto a dezembro de 2011.

Assembleia Geral Ordinária	
EVENTO	DATA
Publicação do Edital de Convocação	09.03.2012 ⁸ , 10.03.2012 ⁹ , 12.03.2012 ¹⁰ e 13.03.2012 ¹¹
Envio do Edital de Convocação à BM&FBOVESPA, acompanhado da proposta da administração e do manual da assembleia geral.	08.03.2012
Realização da Assembleia Geral Ordinária	13.04.2012
Envio das principais deliberações da Assembleia Geral Ordinária à BM&FBOVESPA	13.04.2012
Envio da ata da Assembleia Geral Ordinária à BM&FBOVESPA	13.04.2012

Assembleias Gerais Extraordinárias já programadas	
EVENTO	DATA
Publicação do Edital de Convocação	09.03.2012 ¹² , 10.03.2012 ¹³ , 12.03.2012 ¹⁴ e 13.03.2012 ¹⁵
Envio do Edital de Convocação à BM&FBOVESPA, acompanhado da proposta da administração.	08.03.2012
Realização da Assembleia Geral Extraordinária	13.04.2012
Envio das principais deliberações da Assembleia Geral Extraordinária à BM&FBOVESPA	13.04.2012
Envio da ata da Assembleia Geral Extraordinária à BM&FBOVESPA	13.04.2012

Reunião Pública com Analistas	
EVENTO	DATA
Realização de Reunião Pública com Analistas, aberta a outros interessados (APIMEC), que ocorrerá na Rodovia Anhanguera, s/n°, Km 30,5, Cajamar - SP, horário a confirmar.	13.04.2012

Teleconferência (Opcional) ¹⁶	
EVENTO	DATA
Realização de teleconferência	
Análise e discussão dos Resultados do ano de 2011, às 10:00.	17.02.2012
Análise e discussão dos Resultados do 1º trimestre, horário a confirmar.	27.04.2012
Análise e discussão dos Resultados do 2º trimestre, horário a confirmar.	27.07.2012
Análise e discussão dos Resultados do 3º trimestre, horário a confirmar.	26.10.2012

⁸ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Valor Econômico.

⁹ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo.

¹⁰ Publicação no Valor Econômico.

¹¹ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Valor Econômico.

¹² Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Valor Econômico.

¹³ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo.

¹⁴ Publicação no Valor Econômico.

¹⁵ Publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo e no Valor Econômico.

¹⁶ A Companhia enviará, para cada teleconferência, convite aos analistas, investidores institucionais e pessoas físicas, por meio de seu mailing list. Os interessados também poderão participar das teleconferências acessando o webcast no site de Relações com Investidores da Companhia (www.natura.net/investidor).

Reuniões do Conselho de Administração já programadas	
EVENTO	DATA
Realização de Reunião do Conselho de Administração (dividendos/JCP)	15.02.2012
Envio das principais deliberações da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	15.02.2012
Envio da ata da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	15.02.2012
Realização de Reunião do Conselho de Administração (dividendos/JCP)	25.07.2012
Envio das principais deliberações da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	25.07.2012
Envio da ata da Reunião do Conselho de Administração à BM&FBOVESPA	25.07.2012