

COMUNICADO AO MERCADO

TRANSFERÊNCIA DE TITULARIDADE DE AÇÕES

Comunicamos aos Senhores Acionistas e ao mercado em geral que, em cumprimento às disposições constantes no artigo 12 da Instrução CVM nº 358/2002, a Natura Cosméticos S.A. (NATU3) (“Natura”) recebeu correspondência da acionista ANP Participações S.A. (“ANP Participações”) informando que, em decorrência de reestruturação societária e conseqüente redução do seu capital social, as ações ordinárias de sua propriedade emitidas pela Natura foram transferidas a seus acionistas, integrantes da família Pinotti. Dessa forma, a participação acionária anteriormente detida pela ANP Participações passa a ser detida por integrantes da família Pinotti. Diante de tal reestruturação, a posição acionária do Espólio de Anízio Pinotti passou a ser de 5,43% do total das ações ordinárias emitidas pela Natura, nenhum outro integrante da família Pinotti, que recebeu ações da Natura, passou a deter, de forma individual, mais de 5% do total das ações ordinárias emitidas pela Natura.

São Paulo, 23 de dezembro de 2014.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

ROBERTO PEDOTE
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores