

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Conselho de Administração ^(I)	MÊS DA POSIÇÃO: Dezembro 2014

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA ^(II)	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	8.018.714	1,8595	1,8595

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO ^(III)	VOLUME (R\$)
Ações	Ordinárias	-0-	Transferência	-0-	18.065.182	-0-	-0-

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	26.083.896	6,0486	6,0486

obs.:(I) informação relativa à posição acionária dos membros do Conselho de Administração, incluída a posição dos Conselheiros Controladores; (II) o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias; (III) Transferência de 18.065.182 ações devido a reorganização societária.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Diretoria	MÊS DA POSIÇÃO: Dezembro 2014

Não foram realizadas operações com valores mobiliários da Companhia neste período.

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA⁽¹⁾	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	155.003	0,0359	0,0359

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO	VOLUME (R\$)
-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-	-0-

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	155.003	0,0359	0,0359

(1) o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias.

NATURA COSMÉTICOS S.A.

CNPJ/MF n.º 71.673.990/0001-77

COMPANHIA ABERTA

NIRE 35.300.143.183

Negociação de ações da companhia e controladas realizadas
por pessoas vinculadas (IN CVM 358/2002, art. 11).

FORMULÁRIO CONSOLIDADO

COMPANHIA EMISSORA: NATURA COSMÉTICOS S.A.	
GRUPO: Controladores^(I)	MÊS DA POSIÇÃO: Dezembro 2014

Não foram realizadas operações com valores mobiliários da Companhia neste período.

SALDO INICIAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA ^(II)	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	250.070.344	57,9888	57,9888

MOVIMENTAÇÃO NO MÊS							
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	INTERMEDIÁRIO	OPERAÇÃO	DIA	QUANTIDADE	PREÇO ^(III)	VOLUME (R\$)
Ações	Ordinárias	-o-	Transferência	-o-	18.065.182	-o-	-o-

SALDO FINAL				
VALOR MOBILIÁRIO	CARACTERÍSTICA	QUANTIDADE	PERCENTUAL DE PARTICIPAÇÃO %	
			MESMA ESPÉCIE	TOTAL
Ações	Ordinária nominativa	232.005.162	53,7996	53,7996

(I) informação relativa à posição acionária dos Controladores, exceto os Controladores que são membros do Conselho de Administração; (II) o capital da companhia é representado somente por ações ordinárias; (III) Transferência de 18.065.182 ações devido a reorganização societária.