

CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
Companhia Aberta

NIRE 35.300.143.183

### **ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Em 20 de março de 2018, às 08:00 horas, reuniu-se, por meio de conferência telefônica, nos termos do Artigo 19 do Estatuto Social da **NATURA COSMÉTICOS S.A.** (a “Companhia”), com a presença da maioria dos seus membros e sob a presidência do Sr. Guilherme Peirão Leal, o Conselho de Administração da Companhia, com a finalidade de deliberar a respeito da recomendação para aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem na Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada em 20 de abril de 2018 (a “AGO”), da proposta de remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia.

Analisada a matéria, os conselheiros aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, recomendar nos termos do artigo 152 da Lei nº 6.404/76 e no artigo 20, inciso XIV do estatuto social da Companhia, a aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem na AGO, da proposta de remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, no valor total de até R\$ 76.592.425,15 (setenta e seis milhões, quinhentos e noventa e dois mil quatrocentos e vinte e cinco reais e quinze centavos), a ser paga até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2018.

Nada mais havendo a tratar, esta ata foi lida, aprovada e assinada pelos presentes. Assinaturas: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e copresidente do Conselho de Administração; Antônio Luiz da Cunha Seabra, copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, copresidente do Conselho de Administração; Roberto de Oliveira Marques, presidente executivo do Conselho de Administração; Gilberto Mifano, conselheiro; Carla Schmitzberger, conselheira; Fábio Colletti Barbosa, conselheiro; Silvia Freire Dente da Silva Dias Lagnado, conselheira; Peter Bryce Saunders, conselheiro; e Moacir Salzstein, secretário da reunião.

Moacir Salzstein  
Secretário da Reunião