

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	6
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	7
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	8
----------------------------------	---

Comentário do Desempenho	9
--------------------------	---

Notas Explicativas	14
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	17
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	19
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	20
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2019
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	100
Preferenciais	0
Total	100
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019
1	Ativo Total	10
1.01	Ativo Circulante	10
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2019
2	Passivo Total	10
2.03	Patrimônio Líquido	10
2.03.01	Capital Social Realizado	100
2.03.02	Reservas de Capital	-90

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Conforme descrito na Nota 1 não houve operações entre a data de constituição da Companhia, de 21 de janeiro de 2019 e 31 de março de 2019.

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Conforme descrito na Nota 1 não houve operações entre a data de constituição da Companhia, de 21 de janeiro de 2019 a 31 de março de 2019.

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Direto**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2019 à 31/03/2019
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	10
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	10
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.04	Transações de Capital com os Sócios	10	0	0	0	0	10
5.04.01	Aumentos de Capital	100	0	0	0	0	100
5.04.08	Capital a ser integralizado	-90	0	0	0	0	-90
5.07	Saldos Finais	10	0	0	0	0	10

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Conforme descrito na Nota 1 não houve operações entre a data de constituição da Companhia, de 21 de janeiro de 2019 e 31 de março de 2019.

Comentário do Desempenho

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1. DESCRIÇÃO DOS NEGÓCIOS, PRODUTOS E SERVIÇOS

A NATURA &CO HOLDING S.A. (a “Companhia”) foi recentemente constituída e, com a conclusão da Reestruturação Societária, descrita no item 6 a seguir, passará a ser a companhia holding do grupo Natura, que passará a deter as marcas Natura, Avon, The Body Shop e Aesop, tornando-se o quarto maior grupo exclusivo de beleza do setor no mundo ao unir empresas de forte compromisso com a geração de impacto social positivo e o empoderamento das mulheres.

Caso a operação seja concluída, a combinação dos negócios da Avon e da Companhia cria um grupo de excelência em cosméticos, multimarca e multicanal, com conexão direta com as consumidoras. Juntas, as empresas ocuparão posição de liderança na venda por relações, por meio das mais de 6,3 milhões de Representantes e Consultoras da Avon e da Natura, presença geográfica global, com mais de 3,2 mil lojas, além de uma crescente força digital. Com a Avon, a Companhia possui a expectativa de ter faturamento anual superior a US\$ 10 bilhões¹, mais de 40 mil colaboradores e presença em cem países.

A Companhia espera que a combinação desses negócios alcance sinergias estimadas entre US\$ 150 milhões e US\$ 250 milhões anuais, algumas das quais serão reinvestidas para aumentar sua presença nos canais digitais e mídias sociais, desenvolvimento de pesquisa, iniciativas de expansão da marca e da presença geográfica do grupo².

2. CONJUNTURA ECONÔMICA GERAL

A Companhia está focada em criar um grupo global de beleza líder na relação direta com o consumidor.

Caso a transação com a Avon seja concluída, a Companhia preservará a autonomia de cada negócio e marca, enquanto implementará o atual modelo de negócios interdependentes.

¹ Baseado nas demonstrações financeiras históricas de 2018 da Natura e da Avon, desconsiderando-se ajustes de práticas contábeis ou consolidação. Em conformidade com as práticas atuais, receita bruta de Natura é definida como “receita faturada, líquida de devoluções antes dos impostos sobre as vendas” e receita bruta da Avon é definida como “receita líquida depois dos impostos sobre as vendas, acrescida das devoluções”. Os valores foram convertidos em dólares norte-americanos com base na taxa média de câmbio para 2018.

² Todas as informações acerca de sinergias são metas e não deverão ser entendidas como projeções pelos investidores.

Comentário do Desempenho

Perspectiva de quatro principais unidades de negócio, caso seja implementada a transação com a Avon:

- Natura + Avon LatAm
- Avon +Natura Internacional
- The Body Shop
- Aesop

3. RECURSOS HUMANOS

A política de recursos humanos visa dar continuidade ao processo de transformação cultural, que reflete a estratégia do negócio de busca de uma atuação efetivamente em rede: mais colaborativa, ágil, menos hierárquica e com mais integração entre os países nos quais operamos.

Os programas de treinamento também objetivam redução de hierarquias, com favorecimento do maior protagonismo dos colaboradores.

4. NOVOS PRODUTOS E SERVIÇOS

Após a implementação da Reestruturação Societária, a principal atividade da Companhia será a participação em sociedades que atuam, majoritariamente, no setor de cosméticos, fragrâncias e higiene pessoal, por meio do desenvolvimento, fabricação, distribuição e comercialização de seus produtos. Além de utilizar-se do mercado de varejo e do e-commerce como canais de venda de produtos, a Companhia destaca a atuação do modelo de venda direta realizado pelos(as) Consultores(as). O grupo combinado terá presença em 100 países, com 39,4% em Ásia Pacífico, Europa, Oriente Médio e África (APAC e EMEA), 31,7% no Brasil, 25,6% América Latina (LatAm – excluindo o Brasil) e 3,3% outros países.

5. GESTÃO AMBIENTAL

Na esfera ambiental, a Companhia está comprometida com temas como mudanças climáticas, sociobiodiversidade, gestão de resíduos, energia e água. Trabalha para reduzir os impactos com protagonismo e inovação em todos esses eixos.

A Companhia busca aliar os ganhos econômicos aos socioambientais. Projetos estratégicos de mitigação são hoje estruturados de forma transversal e se tornaram atividades formais na Companhia, como o Programa Carbono Neutro, que prioriza a

Comentário do Desempenho

redução das emissões diretas e indiretas em toda a cadeia produtiva, além da compensação de 100% das emissões não evitadas com projetos que tenham benefícios socioambientais.

A Companhia adotará políticas de mapeamento dos principais riscos que contribui para a manutenção dos certificados baseados nas normas ISO 9001, de Sistema de Gestão da Qualidade, e ISO 14001, de Sistema de Gestão Ambiental.

Alguns dos mapeamentos são: Emissões de substâncias que destroem a camada de ozônio (SDO) e de NOx, SOx e outras emissões atmosféricas significativas, consumo de energia dentro e fora da organização, total de retirada de água por fonte, descarte de água (discriminado por qualidade e destinação) e corpos d'água afetados por descargas e/ou drenagem de água, unidades operacionais dentro ou nas adjacências de áreas protegidas ou com alto índice de biodiversidade, espécies incluídas na lista vermelha da IUCN e em listas nacionais de conservação com habitats situados em áreas afetadas por operações da organização

6. REESTRUTURAÇÃO SOCIETÁRIA

A Companhia foi recentemente constituída e, com a conclusão da Reestruturação Societária, passará a ser a companhia holding do grupo Natura e passará a ser o quarto maior grupo *pure play* de cosméticos do mundo e contará com as marcas Natura, Aesop, The Body Shop e Avon.

7. INVESTIMENTOS

As sociedades que serão controladas pela Companhia após a realização da Reestruturação Societária atuarão no setor de cosméticos, fragrâncias e produtos de higiene pessoal em todo o mundo, tanto em mercados onde já estão presentes quanto em outros mercados, e poderão considerar possíveis aquisições, parcerias ou alianças a qualquer momento.

Controladas e Coligadas

Até 31 de março de 2019, a Companhia não tinha qualquer participação em subsidiárias, coligadas ou entidades controladas em conjunto. Após a realização da Reestruturação Societária, a Companhia passará a deter 100% das entidades Natura e Avon.

Comentário do Desempenho

8. DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

O Estatuto Social vigente no exercício da Companhia estabelece que o resultado do exercício, após as deduções legais e destinações estatutárias, terá a destinação que for determinada pela Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, se em funcionamento, sendo assegurado aos acionistas direito de receber como dividendo mínimo obrigatório, em cada exercício social, 30% do lucro líquido, calculado de acordo com o disposto na Lei das Sociedades por Ações.

O cálculo do lucro líquido e das alocações para reservas, bem como dos valores disponíveis para distribuição, são efetuados com base nas demonstrações financeiras preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Os dividendos serão distribuídos anualmente, com relação a cada exercício social encerrado, conforme forem declarados em deliberação da Assembleia Geral da Companhia, realizada nos primeiros quatro meses de cada ano, observadas as formas e limites legais descritos acima. A Companhia poderá levantar balanços semestrais e/ou trimestrais, podendo com base neles declarar, por deliberação do Conselho de Administração, dividendos intermediários e intercalares ou juros sobre o capital próprio. Os dividendos intermediários e intercalares e juros sobre o capital próprio poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

A Companhia não distribuiu dividendos ou juros sobre capital próprio no período de 21 de janeiro a 31 de março de 2019.

9. AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM 381/03, informamos que as demonstrações contábeis da Natura e de suas controladas são auditadas pela KPMG Auditores Independentes. A política de atuação da Natura na contratação de serviços não relacionados à auditoria independente busca avaliar a existência de conflito de interesses. Assim, são avaliados os seguintes aspectos: o auditor não deve (i) auditar o seu próprio trabalho; (ii) exercer funções gerenciais no seu cliente; e (iii) promover os interesses do seu cliente.

A remuneração total que será paga aos auditores independentes da Companhia é de R\$ 130.000,00 (Cinquenta mil reais), pelos serviços relacionados à auditoria das informações contábeis intermediárias e demonstrações financeiras. Esses honorários serão pagos pela Natura Cosméticos S.A.

Comentário do Desempenho

Durante o período de 21 de janeiro de 2019 a 31 de março de 2019, não foram prestados outros serviços à Companhia além dos relacionados à auditoria das informações contábeis intermediárias.

Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS NO PERÍODO DE 21 DE JANEIRO A 31 DE MARÇO 2019

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. OPERAÇÕES

NATURA &CO HOLDING S.A. ("Natura &Co" ou "Companhia") anteriormente denominada Natura Holding S.A., foi constituída em 21 de janeiro de 2019 com o objetivo de participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exterior ("*holding*").

A Companhia é atualmente detida pelos fundadores da Natura Cosméticos S.A. ("Natura"), sociedade anônima de capital aberto, domiciliada em São Paulo, listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Balcão, sob o código "NATU3", e, depois de diversas reestruturações societárias que ocorrerão no âmbito do processo de aquisição da da Avon Products, Inc. ("Avon"), a Companhia passará a ser a holding do grupo Natura e deterá 100% das ações da Natura e da Avon.

A Companhia não teve operações desde a data de sua constituição, de 21 de janeiro de 2019 a 31 de março de 2019. A reestruturação societária ocorrerá no decorrer de 2019.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias foi autorizada pela Diretoria em 26 de julho de 2019.

2. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias da Sociedade, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2019 compreendem as informações contábeis intermediárias, elaboradas de acordo com o CPC 21(R1) - Demonstração Intermediária e a IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. As informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas informações contábeis intermediárias são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico, no qual a Companhia atua ("a moeda funcional"). A moeda funcional da Companhia é o Real. As informações contábeis intermediárias estão apresentadas em R\$, que é a moeda de apresentação da Companhia.

2.3 Instrumentos financeiros

Todos os ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Sociedade se tornar parte das disposições contratuais do instrumento.

I. Ativos financeiros

Mensuração

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado, caixa e equivalentes de caixa, disponíveis para venda e mantidos até o vencimento. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial. Em 31 de março de 2019, o único ativo financeiro foi classificado como caixa e equivalentes de caixa.

Notas Explicativas**NATURA &CO HOLDING S.A.****NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS****NO PERÍODO DE 21 DE JANEIRO A 31 DE MARÇO 2019**

(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4 Caixa equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa, bancos e investimentos financeiros com vencimento original inferior a 90 dias a partir da data da contratação, os quais estão sujeitos a um risco insignificante de alteração no seu valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou realização.

2.5 Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Os custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado, líquida de impostos.

3. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A estimativa de valor justo dos instrumentos financeiros está demonstrada a seguir:

	31 de março de 2019	
	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos Financeiros		
Caixa equivalente de caixa	10	10

4. CAIXA EQUIVALENTES DE CAIXA

	31 de março de 2019
Caixa e bancos	10
	<u>10</u>

Caixa e equivalentes de caixa são denominadas em reais.

5. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**a) Capital social**

Em 21 de janeiro de 2019, os acionistas da Companhia subscreveram 100 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Os acionistas integralizaram o montante de R\$10 em 21 de janeiro de 2019 e o restante a integralizar no prazo de 12 meses. Em 31 de março de 2019, o capital social da Companhia totalizou R\$ 100.O capital total autorizado é de R\$100.

Notas Explicativas

NATURA &CO HOLDING S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS
NO PERÍODO DE 21 DE JANEIRO A 31 DE MARÇO 2019
(Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Distribuição de dividendos

Os acionistas da Companhia possuem direito a um dividendo mínimo obrigatório de 30% calculado com base no lucro líquido ajustado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e calculado de acordo com a Lei das Sociedades por Ação.

6. PARTES RELACIONADAS

A NATURA &CO HOLDING S.A. passará a ser a companhia holding que deterá o controle da Natura Cosméticos, bem como da Avon Products, Inc. ("Avon"), se e quando for consumada a aquisição da Avon no contexto da transação anunciada no Fato Relevante da Natura Cosméticos de 22 de maio de 2019.

A partir da data em que a incorporação de ações da Natura pela Companhia for implementada, passaremos a consolidar os resultados da Natura em nossas informações contábeis intermediárias e demonstrações financeiras.

Considerando que a constituição da companhia se deu em 21 de janeiro de 2019, não houve o reconhecimento de qualquer remuneração em 2019 aos membros da diretoria estatutária. Os diretores estatutários são funcionários da Natura Cosméticos S.A.

A Companhia encontra-se em fase de constituição e registro perante a CVM e a B3, conseqüentemente está utilizando a estrutura administrativa da Natura. Não obstante, as despesas a título de taxas de registros e todas as demais despesas gerais e administrativas também serão efetuadas pela Natura até que se encontre plenamente constituída.

7. EVENTOS SUBSEQUENTES

No dia 17 de julho de 2019 a empresa alterou sua razão social para Natura &CO Holding S.A.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas da

Natura &Co Holding S.A. (anteriormente denominada "Natura Holding S.A.")

São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da Natura &Co Holding S.A. (anteriormente denominada "Natura Holding S.A.") ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao período de 21 de janeiro de 2019 a 31 de março de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de 21 de janeiro de 2019 a 31 de março de 2019, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias de acordo com o CPC 21 (R1) e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, emitida pelo IASB aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias, relativas às demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao período de 21 de janeiro a 31 de março de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34, foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais - ITR da Companhia. Para a formação de nossa conclusão, avaliamos se essas demonstrações estão reconciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de forma consistente com as informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

São Paulo, 26 de julho de 2019

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/O-6

Rogério Hernandez Garcia

Contador CRC 1SP213431/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Informações contábeis intermediárias da Companhia referentes findo período findo de 21 de janeiro a 31 de março de 2019.

São Paulo, 26 de julho de 2019.

José Antonio de Almeida Filippo

Diretor

Itamar Gaino Filho

Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 25 da Instrução CVM Nº 480, de 7 de dezembro de 2009, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos auditores independentes sobre as Informações contábeis intermediárias da Companhia referentes ao período findo de 21 de janeiro a 31 de março de 2019.

São Paulo, 26 de julho de 2019.

José Antonio de Almeida Filippo

Diretor

Itamar Gaino Filho

Diretor