

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77  
NIRE 35.300.143.183

**NATURA &CO HOLDING S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97  
NIRE 35.300.531.582

## **COMUNICADO AO MERCADO**

### **Declaração de Eficácia do Form F-4 da Natura &Co pela SEC**

Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) e Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”), informam a seus acionistas e ao mercado em geral que o *Registration Statement on Form F-4* (Declaração de Registro no Formulário F-4) (“Form F-4”) arquivado pela Natura &Co na Securities and Exchange Commission dos Estados Unidos de América (“SEC”) foi declarado eficaz pela SEC.

O Form F-4, inclui um *proxy statement* (pedido público de procuração), para a assembleia especial dos acionistas da Avon Products, Inc. (“Avon”) a ser convocada para obtenção das aprovações dos acionistas Avon necessárias para a combinação de negócios da Natura Cosméticos e Avon, conforme divulgado ao mercado em Fato Relevante de 22 de maio de 2019 (“Transação”).

Informações adicionais em relação à Transação serão disponibilizadas em maior detalhe quando da disponibilização do edital e convocação das assembleias gerais da Natura Cosméticos e da Natura &Co, de acordo com a Instrução CVM nº 565/2015.

A versão em inglês do *proxy statement* (pedido público de procuração)/ prospecto contidos no Form F-4 estará disponível a todos os acionistas na sede da Natura Cosméticos, da Natura &Co e no site de Relação com Investidores (<https://natu.infoinvest.com.br/>) (<https://natu.infoinvest.com.br/natura-co-holding-s-a/arquivamentos/2019>), no site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e no site da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)). Uma versão em português do *proxy statement* (pedido público de procuração)/ prospecto será preparada e disponibilizada assim que possível.

São Paulo, 30 de setembro de 2019.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO**  
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores