

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77
NIRE 35.300.143.183

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

COMUNICADO AO MERCADO

Aditivo ao Contrato e Plano de Incorporações Referente à Transação de Combinação de Negócios da Natura Cosméticos S.A e a Avon Products, Inc.

Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) e Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”), informam a seus acionistas e ao mercado em geral que celebraram nesta data um aditivo (o “Aditivo”) ao Agreement and Plan of Mergers (Contrato e Plano de Incorporações, o “Contrato”), o qual foi originalmente celebrado, em 22 de maio de 2019 (conforme Fato Relevante divulgado em tal data), entre a Natura Cosméticos, Avon Products, Inc. (“Avon”), Natura &Co, Nectarine Merger Sub I, Inc. e Nectarine Merger Sub II, Inc., referente à combinação de negócios da Natura Cosméticos e da Avon.

O Aditivo foi assinado para (i) refletir que cada ação ordinária da Avon será convertida, no fechamento da transação contemplada no Contrato, no direito de receber 0,300 American Depositary Shares (“ADSs”) da Natura &Co (ou a critério do detentor de ação ordinária da Avon, 0,600 ações da Natura &Co), para refletir o aumento de capital com bonificação de ações aprovado pela Natura Cosméticos em 17 de setembro de 2019 (na proporção de uma ação bonificada para cada ação da Natura Cosméticos) e o fato de que cada ADS representará 2 (duas) ações da Natura &Co; e (ii) refletir a alteração da denominação social da Natura &Co, a qual era denominada, em 22 de maio de 2019, Natura Holding S.A. e passou a ser denominada Natura &Co Holding S.A.

A Aditivo estará disponível a todos os acionistas na sede da Natura Cosméticos, da Natura &Co e no site de Relação com Investidores (<https://natu.infoinvest.com.br>) (<https://natu.infoinvest.com.br/natura-co-holding-s-a/arquivamentos>), no site da CVM (www.cvm.gov.br) e no site da B3 (www.b3.com.br). Uma versão em português desse Aditivo será preparada e disponibilizada assim que possível.

São Paulo, 4 de outubro de 2019.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77
NIRE 35.300.143.183

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

NOTICE TO THE MARKET

Amendment to the Merger Agreement Relating to the Business Combination Transaction between Natura Cosméticos S.A and Avon Products, Inc.

Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) and Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”) inform their shareholders and the market in general that they have executed an amendment (the “Amendment”) to the Agreement and Plan of Mergers (“Agreement”), which was originally executed on May 22, 2019 (per the Material Fact disclosed at such date), by and among Natura Cosméticos, Avon Products, Inc. (“Avon”), Natura &Co, Nectarine Merger Sub I, Inc. and Nectarine Merger Sub II, Inc., regarding the combination of businesses of Natura Cosméticos and Avon.

The Amendment was entered into in order to (i) reflect that each share of Avon common stock will ultimately be converted upon the closing of the transactions contemplated by the Agreement into the right to receive 0.300 Natura &Co American Depositary Shares (“ADSs”) (or at the election of a holder of Avon common stock, 0.600 Natura &Co shares), to reflect the capital increase resulting from the issuance of bonus shares approved by Natura Cosméticos on September 17, 2019 (at the ratio of one bonus share for each share of Natura Cosméticos) and the fact that each ADS will represent two (2) Natura &Co shares; and (ii) reflect the change to Natura &Co’s corporate name, which was Natura Holding S.A. as of May 22, 2019 and is now Natura &Co Holding S.A.

The Amendment will be made available to all shareholders at Natura Cosméticos’ and Natura &Co’s headquarters and in the Investors’ Relations website (<https://natu.infoinvest.com.br/en>) (<https://natu.infoinvest.com.br/natura-co-holding-s-a/filing>), at CVM’s website (www.cvm.gov.br) and at B3’s website (www.b3.com.br). A Portuguese translation of the Amendment will be prepared and made available as soon as possible.

São Paulo, October 4, 2019.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Chief Financial and Investor Relations Officer