

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77
NIRE 35.300.143.183

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

COMUNICADO AO MERCADO

Aditivo ao Contrato e Plano de Incorporações Referente à Transação de Combinação de Negócios da Natura Cosméticos S.A e a Avon Products, Inc.

Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) e Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”), informam a seus acionistas e ao mercado em geral que celebraram nesta data um aditivo (o “Aditivo”) ao Agreement and Plan of Mergers (Contrato e Plano de Incorporações, o “Contrato”), o qual foi originalmente celebrado, em 22 de maio de 2019 (conforme Fato Relevante divulgado em tal data), entre a Natura Cosméticos, Avon Products, Inc. (“Avon”), Natura &Co, Nectarine Merger Sub I, Inc. e Nectarine Merger Sub II, Inc., referente à combinação de negócios da Natura Cosméticos e da Avon.

O Aditivo foi assinado para (i) refletir que cada ação ordinária da Avon será convertida, no fechamento da transação contemplada no Contrato, no direito de receber 0,300 American Depositary Shares (“ADSs”) da Natura &Co (ou a critério do detentor de ação ordinária da Avon, 0,600 ações da Natura &Co), para refletir o aumento de capital com bonificação de ações aprovado pela Natura Cosméticos em 17 de setembro de 2019 (na proporção de uma ação bonificada para cada ação da Natura Cosméticos) e o fato de que cada ADS representará 2 (duas) ações da Natura &Co; e (ii) refletir a alteração da denominação social da Natura &Co, a qual era denominada, em 22 de maio de 2019, Natura Holding S.A. e passou a ser denominada Natura &Co Holding S.A.

A Aditivo estará disponível a todos os acionistas na sede da Natura Cosméticos, da Natura &Co e no site de Relação com Investidores (<https://natu.infoinvest.com.br>) (<https://natu.infoinvest.com.br/natura-co-holding-s-a/arquivamentos>), no site da CVM (www.cvm.gov.br) e no site da B3 (www.b3.com.br). Uma versão em português desse Aditivo será preparada e disponibilizada assim que possível.

São Paulo, 4 de outubro de 2019.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores