

## **NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/ME nº 71.673.990/0001-77      Companhia Aberta      NIRE 35.300.143.183

### **ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Em 04 de outubro de 2019, às 11:00 horas, reuniu-se, com a presença da totalidade dos seus membros e sob a presidência do Sr. Guilherme Peirão Leal, o Conselho de Administração da Natura Cosméticos S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação, em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

MESA: Sr. Guilherme Peirão Leal, Presidente; Sr. Moacir Salzstein, Secretário.

ORDEM DO DIA: Nos termos do Artigo 20, XII, do Estatuto Social da Companhia, deliberar a respeito da constituição de uma subsidiária controlada pela Companhia, localizada no Equador.

Analisada a matéria, os conselheiros da Companhia aprovaram, por unanimidade dos presentes e sem quaisquer ressalvas a constituição de uma subsidiária controlada pela Companhia, localizada no Equador. Ainda, autorizaram os diretores da Companhia a constituírem mandatários no Equador e realizem quaisquer medidas necessárias à efetiva constituição da nova subsidiária.

Nada mais havendo a tratar, esta ata foi lida, aprovada e assinada pelos conselheiros. Assinaturas: Guilherme Peirão Leal, Presidente da reunião e Copresidente do Conselho de Administração; Antonio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente do Conselho de Administração; Roberto de Oliveira Marques, Presidente Executivo do Conselho de Administração; Carla Schmitzberger, conselheira; Silvia Freire Dente da Silva Dias Lagnado, conselheira; Gilberto Mifano, conselheiro; Fábio Colletti Barbosa, conselheiro; Jessica DiLullo Herrin, conselheira; Ian Martin Bickley, conselheiro; e Moacir Salzstein, secretário da reunião.

Certifico ser o presente extrato da ata lavrada no livro próprio.

Moacir Salzstein  
Secretário da Reunião