

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77
NIRE 35.300.143.183

NATURA &CO HOLDING S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

FATO RELEVANTE

Acordo de Acionistas da Natura &Co

Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) e Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”), nos termos do art. 157, §4º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei nº 6.404/76”), e da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 358, de 3 de janeiro de 2002, conforme alterada, vêm comunicar a seus acionistas e ao mercado em geral que os acionistas controladores da Natura &Co concluíram a celebração do Acordo de Acionistas da Natura &Co, substancialmente nos mesmos termos e condições do Acordo de Acionistas da Natura Cosméticos atualmente em vigor, a fim de regular, dentre outras disposições, a compra e venda de suas ações, a preferência para adquiri-las e o exercício do direito a voto (“Acordo de Acionistas da Natura &Co”).

A eficácia do Acordo de Acionistas da Natura &Co está sujeita à verificação e eficácia do “Passo 1 – Contribuição dos Fundadores”, conforme descrito no fato relevante da Natura Cosméticos divulgado em 22 de maio de 2019, em conexão com o qual será realizada a contribuição de ações de emissão da Natura Cosméticos detidas pelos acionistas controladores em aumento de capital da Natura &Co, nos termos do *Agreement and Plan of Mergers* (Contrato e Plano de Incorporações) celebrado entre Avon Products, Inc. (“Avon”), Natura &Co, Natura Cosméticos, Nectarine Merger Sub I, Inc. e Nectarine Merger Sub II, Inc., e do *Voting and Support Agreement* (Acordo de Voto e Apoio) celebrado pela Avon, Natura &Co e Natura Cosméticos com determinados acionistas fundadores da Natura Cosméticos, bem como com os demais acionistas que compõem o seu bloco de controle que aderiram ao Acordo de Voto e Apoio posteriormente, por meio da assinatura de termos de adesão.

O Acordo de Acionistas da Natura &Co se encontra arquivado na sede da Natura &Co, localizada na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, e está disponível para consulta na página de Relações com Investidores da Natura &Co (www.natura.net/investidor), na página da CVM (www.cvm.gov.br) e na página da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br).

São Paulo, 11 de outubro de 2019.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

NATURA COSMÉTICOS S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77
NIRE 35.300.143.183

NATURA &CO HOLDING S.A.
Publicly Held Company
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97
NIRE 35.300.531.582

MATERIAL FACT

Shareholders' Agreement of Natura &Co Holding

Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos") and Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") in compliance with the provisions of the Brazilian Corporate Law No. 6,404/1976 and with the provisions of the Brazilian Securities Commission ("CVM") Ruling No. 358/2002, hereby inform its shareholders and the market in general that the controlling shareholders of Natura &Co have completed the execution of the Shareholders' Agreement of Natura &Co, substantially on the same terms and conditions of the Shareholders' Agreement of Natura Cosméticos currently in effect, in order to regulate, among other provisions, the transfer of their shares, their preemptive rights of acquisition and the exercise of voting rights ("Shareholders' Agreement of Natura &Co").

The effectiveness of the Shareholders' Agreement of Natura &Co is subject to the satisfaction and effectiveness of "Step 1 – Founders Contribution", as described in the material fact of Natura Cosméticos dated as of May 22, 2019, in connection with which the controlling shareholders will contribute to Natura &Co, in a capital increase, their shares of Natura Cosméticos, in accordance with the Agreement and Plan of Mergers entered into by and among Avon Products, Inc. ("Avon"), Natura &Co, Natura Cosméticos, Nectarine Merger Sub I, Inc. and Nectarine Merger Sub II, Inc., and the Voting and Support Agreement entered into by Avon, Natura &Co and Natura Cosméticos with certain founding shareholders of Natura Cosméticos, as well as with other shareholders of the controlling block that have later joined the Voting and Support Agreement by execution of joinder agreements.

The Shareholders' Agreement of Natura &Co is filed at Natura &Co's headquarters, in the state of São Paulo, city of São Paulo, Avenida Alexandre Colares, No. 1.188, Vila Jaguara, CEP 05106-000, and is available on the Natura &Co Investors Relations website (www.natura.net/investidor), on CVM's website (www.cvm.gov.br) and B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão's website (www.b3.com.br).

São Paulo, October 11, 2019.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO
Chief Financial and Investor Relations Officer