

## **NATURA COSMÉTICOS S.A.**

CNPJ/ME 71.673.990/0001-77

Companhia Aberta

NIRE 35.300.143.183

### **AVISO AOS ACIONISTAS**

#### **COMUNICADO SOBRE AUMENTO DE CAPITAL DECORRENTE DE EXERCÍCIO DO PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES DE EMISSÃO DA NATURA COSMÉTICOS S.A.**

A Natura Cosméticos S.A. (“Companhia”), para os fins do Anexo 30-XXXII da ICVM 480/09, vem prestar as informações em relação ao aumento de capital aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião de 11 de outubro de 2019, conforme segue:

#### **DATA DA ASSEMBLEIA GERAL DE ACIONISTAS EM QUE O PLANO DE OPÇÃO FOI APROVADO**

A Assembleia Geral de Acionistas da Companhia aprovou o (i) Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia em 23 de abril de 2009; (ii) Programa de Opção de Compra ou Subscrição de Ações de Emissão da Companhia em 06 de fevereiro de 2015; (iii) Programa de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração da Estratégia da Companhia em 27 de julho de 2015; e (iv) Segundo Programa de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações para Aceleração da Estratégia em 30 de novembro de 2017.

O Conselho de Administração aprovou os Planos de Outorga de Opção de Compra ou Subscrição de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para os anos de 2013, 2014, 2015, 2016 e 2017 nos dias 23 de abril de 2013, 17 de março de 2014, 16 de março de 2015, 16 de março de 2016 e 10 de março de 2017, respectivamente (quando referidos individualmente, “Plano 2013”, “Plano 2014”, “Plano 2015”, “Plano 2016” e “Plano 2017” e, quando referidos em conjunto, simplesmente “Planos”).

#### **VALOR DO AUMENTO DE CAPITAL E DO NOVO CAPITAL SOCIAL**

O capital social da Companhia, atualmente equivalente a R\$ 1.711.137.672,72 (um bilhão, setecentos e onze milhões, cento e trinta e sete mil, seiscentos e setenta e dois reais e setenta e dois centavos), foi aumentado em R\$ 10.773.397,46 (dez milhões, setecentos e setenta e três mil, trezentos e noventa e sete reais e quarenta e seis centavos) entre 23 de setembro de 2019 e 07 de outubro de 2019.

#### **QUANTIDADE DE AÇÕES EMITIDAS DE CADA ESPÉCIE E CLASSE**

Foram emitidas 675.684 (seiscentas e setenta e cinco mil, seiscentas e oitenta e quatro) novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, as quais participarão em igualdade de condições de todos os benefícios, inclusive dividendos e eventuais remunerações de capital que vierem a ser distribuídos pela Companhia.

## PREÇO DE EMISSÃO DAS NOVAS AÇÕES

As novas ações ordinárias foram emitidas conforme os preços abaixo:

### Plano 2014

165.120 (cento e sessenta e cinco mil, cento e vinte) ações ordinárias serão emitidas ao preço de emissão de R\$24,73 (vinte e quatro reais e setenta e três centavos) por ação.

### Plano 2015

165.160 (cento e sessenta e cinco mil, cento e sessenta) ações ordinárias serão emitidas ao preço de emissão de R\$13,60 (treze reais e sessenta centavos) por ação.

### Plano 2015 Aceleração

275.000 (duzentas e sessenta e cinco mil) ações ordinárias serão emitidas ao preço de emissão de R\$12,90 (doze reais e noventa centavos) por ação.

### Plano 2016

39.670 (trinta e nove mil, seiscentas e setenta) ações ordinárias serão emitidas ao preço de emissão de R\$12,84 (doze reais e oitenta e quatro centavos) por ação.

### Plano 2017

30.734 (trinta mil, setecentas e trinta e quatro) ações ordinárias serão emitidas ao preço de emissão de R\$12,59 (doze reais e cinquenta e nove centavos) por ação.

## COTAÇÃO DE CADA UMA DAS ESPÉCIES E CLASSES DE AÇÕES DO EMISSOR NOS MERCADOS EM QUE SÃO NEGOCIADAS

a) cotação mínima, média e máxima de cada ano, nos últimos 3 (três) anos:

	2016	2017	2018
<b>Mínima</b>	R\$21,3	R\$22,5	R\$26,1
<b>Média</b>	R\$27,1	R\$28,8	R\$32,8
<b>Máxima</b>	R\$33,7	R\$35,5	R\$45,0

b) cotação mínima, média e máxima de cada trimestre, nos últimos 2 (dois) anos:

	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19*
<b>Mínima</b>	R\$22,6	R\$28,0	R\$30,9	R\$29,6	R\$26,1	R\$27,5	R\$40,1	R\$43,8	R\$27,5
<b>Média</b>	R\$27,7	R\$30,8	R\$33,6	R\$32,9	R\$28,8	R\$36,1	R\$46,2	R\$52,8	R\$31,6
<b>Máxima</b>	R\$34,9	R\$33,1	R\$37,1	R\$37,8	R\$31,3	R\$45,0	R\$49,9	R\$61,5	R\$36,6

\*Dados históricos do 3T19 ajustados para bonificação que ocasionou mudança no valor das ações a partir do dia 18 de setembro de 2019

c) cotação mínima, média e máxima de cada mês, nos últimos 6 (seis) meses:

	<b>Abr/19</b>	<b>Mai/19</b>	<b>Jun/19</b>	<b>Jul/19</b>	<b>Ago/19</b>	<b>Set/19*</b>
<b>Mínima</b>	R\$43,8	R\$50,0	R\$55,8	R\$55,1	R\$60,5	R\$32,1
<b>Média</b>	R\$46,5	R\$55,1	R\$57,2	R\$56,9	R\$64,0	R\$34,4
<b>Máxima</b>	R\$52,3	R\$61,5	R\$59,7	R\$61,2	R\$66,9	R\$36,6

\*Dados históricos de setembro de 2019 ajustados para bonificação que ocasionou mudança no valor das ações a partir do dia 18 de setembro de 2019

d) cotação média nos últimos 90 (noventa) dias\*: R\$31,1 – período de 04 de junho de 2019 a 9 de outubro de 2019.

\*Dados históricos dos últimos 90 dias de 2019 ajustados para bonificação que ocasionou mudança no valor das ações a partir do dia 18 de setembro de 2019

### **PERCENTUAL DE DILUIÇÃO POTENCIAL RESULTANTE DA EMISSÃO**

O percentual de diluição decorrente do aumento de capital foi de 0,07810%.

São Paulo, 11 de outubro de 2019.

**José Antonio de Almeida Filippo**  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**

Corporate Taxpayer ID  
(CNPJ/ME) 71.673.990/0001-77

Publicly Held Company

Company Registration  
(NIRE) 35.300.143.183

**NOTICE TO SHAREHOLDERS**

**NOTICE ON APPROVAL OF INCREASE IN CAPITAL ARISING FROM THE EXERCISE OF THE STOCK OPTION PLAN NATURA COSMÉTICOS S.A**

Natura Cosméticos SA (“Company”), for the purposes of Appendix 30-XXXII of CVM Instruction 480/09, provides the information regarding the capital increase approved by the Company's Board of Directors in the meeting held on October 11, 2019, as follows:

**DATE OF THE SHAREHOLDERS MEETING IN WHICH THE STOCK OPTION PLAN WAS APPROVED**

The Company's Shareholders' Meeting approved the (i) Stock Option Grant Program or Subscription of Common Shares Issued by the Company on April 23<sup>th</sup>, 2009; (ii) Stock Option Program or Subscription of Shares Issued by the Company on February 6<sup>th</sup>, 2015; (iii) Stock Option Program or Subscription of Shares to Accelerate the Company's Strategy on July 27<sup>th</sup>, 2015; and (iv) Second Stock Option Program or Subscription of Shares to Accelerate the Company's Strategy November 30<sup>th</sup>, 2017.

The Board of Directors approved the Stock Option Plans for Acquisition or Subscription of Common Shares issued by the Company for the years 2013, 2014, 2015, 2016 and 2017 on April 23<sup>rd</sup>, 2013, March 17<sup>th</sup>, 2014, March 16<sup>th</sup>, 2015, March 16<sup>th</sup>, 2016 and March 10<sup>th</sup>, 2017, respectively (when referred individually simply the “2013 Plan”, “2014 Plan”, “2015 Plan”, “2016 Plan” and “2017 Plan” and when referred to collectively, simple the “Plans”).

**AMOUNT OF THE CAPITAL INCREASE AND NEW CAPITAL STOCK**

The Company's capital stock, currently equivalent to R\$ 1,711,137,672.72, was increased by R\$ 10,773,397.46 between September 23, 2019 and October 7, 2019.

**NUMBER OF SHARES ISSUED OF EACH TYPE AND CLASS**

675,684 new nominative common shares, with no par value, were issued, which will participate in the same conditions of all benefits, including dividends and eventual capital remuneration. to be distributed by the Company.

**ISSUANCE PRICE OF THE NEW SHARES**

The new common shares have been issued in accordance with the prices below:

**2014 plan**

165,120 common shares will be issued at the issue price of R\$24.73 per share.

## 2015 plan

165,160 common shares will be issued at the issue price of R\$ 13.60 per share.

## 2015 Acceleration Plan

275,000 common shares will be issued at the issue price of R\$ 12.90 per share.

## 2016 plan

39,670 common shares will be issued at the issue price of R\$ 12.84 per share.

## 2017 Plan

30,734 common shares will be issued at the issue price of R\$ 12.59 per share.

## PRICE OF EACH TYPE AND CLASS OF THE ISSUER'S SHARES IN THE MARKETS IN WHICH THEY ARE TRADED

a) minimum, average and maximum price in each year for the last 3 years:

	2016	2017	2018
<b>Minimum</b>	R\$21,3	R\$22,5	R\$26,1
<b>Average</b>	R\$27,1	R\$28,8	R\$32,8
<b>Maximum</b>	R\$33,7	R\$35,5	R\$45,0

b) minimum, average and maximum price in each quarter of the year for the last 2 years:

	3T17	4T17	1T18	2T18	3T18	4T18	1T19	2T19	3T19*
<b>Minimum</b>	R\$22,6	R\$28,0	R\$30,9	R\$29,6	R\$26,1	R\$27,5	R\$40,1	R\$43,8	R\$27,5
<b>Average</b>	R\$27,7	R\$30,8	R\$33,6	R\$32,9	R\$28,8	R\$36,1	R\$46,2	R\$52,8	R\$31,6
<b>Maximum</b>	R\$34,9	R\$33,1	R\$37,1	R\$37,8	R\$45,0	R\$45,0	R\$49,9	R\$61,5	R\$36,6

\*3T19 historical data adjusted in view of bonus shares which changed the share value as of September 18, 2019.

c) minimum, average and maximum price in each month for the last 6 months:

	Apr/19	May/19	Jun/19	Jul/19	Aug/19	Sep/19*
<b>Minimum</b>	R\$43,8	R\$50,0	R\$55,8	R\$55,1	R\$60,5	R\$32,1
<b>Average</b>	R\$46,5	R\$55,1	R\$57,2	R\$56,9	R\$64,0	R\$34,4
<b>Maximum</b>	R\$52,3	R\$61,5	R\$59,7	R\$61,2	R\$66,9	R\$36,6

\*September historical data adjusted in view of bonus shares which changed the share value as of September 18, 2019.

d) average price for the last 90 days\*: R\$31.1 – considering the period from June 4, 2019 to October 9, 2019.

\*Last 90 days historical data adjusted in view of bonus shares which changed the share value as of September 18, 2019.

**PERCENTAGE OF DILUTION RESULTING FROM THE ISSUANCE**

The percentage of dilution resulting from the capital increase was 0.07810%.

São Paulo, October 11, 2019.

**José Antonio de Almeida Filippo**  
Chief Financial and Investor Relations Officer