

**NATURA COSMÉTICOS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/ME nº 71.673.990/0001-77  
NIRE 35.300.143.183

**NATURA &CO HOLDING S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97  
NIRE 35.300.531.582

**COMUNICADO AO MERCADO**  
**Alteração de Participação Acionária Relevante**

Natura Cosméticos S.A. (ticker B3: NATU3) ("Natura Cosméticos") e Natura &Co Holding S.A. (ticker B3: NTCO3) ("Natura &Co") e, em conjunto com a Natura Cosméticos, as "Companhias", para fins do artigo 12 da Instrução CVM nº 358/02, conforme alterada, e em complemento às informações prestadas no fato relevante das Companhias, de 13 de novembro de 2019, comunicam a seus acionistas e ao mercado em geral as alterações ocorridas nas participações acionárias de ambas Companhias, em razão da realização de contribuição das ações de emissão da Natura Cosméticos detidas por seus acionistas controladores em aumento de capital da Natura &Co ("Contribuição de Ações").

Conforme já divulgado, a Contribuição de Ações se deu no âmbito da reestruturação societária que antecederá a aquisição da Avon Products, Inc. e não objetiva alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa das Companhias.

Conforme informado pelas Companhias em fato relevante de 11 de outubro de 2019, os acionistas controladores da Natura Cosméticos são signatários de Acordo de Acionistas da Natura &Co, que passou a vigorar a partir da Contribuição de Ações, em substituição ao Acordo de Acionistas da Natura Cosméticos.

As tabelas abaixo apresentam a atual composição acionária das Companhias, sendo que os acionistas que tiveram suas participações alteradas, não possuem outros valores mobiliários de emissão das Companhias:

<b>Natura Cosméticos S.A.</b>		
<b>Acionistas</b>	<b>Ações Ordinárias</b>	
	<b>Quantidade</b>	<b>Percentual (%)</b>
<b>Natura &amp;Co Holding S.A.</b> , com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, 1188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica sob o n.º 32.785.497/0001-97	495.393.460	57,22
<b>Fundo de Investimento de Ações Veredas - Investimento no Exterior</b> , fundo de investimento, devidamente organizado e existente validamente de acordo com as regras brasileiras, com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, n.º 501, 5º andar, Torre Corcovado, CEP 22250-040, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica sob o n.º 19.959.932/0001-94, administrado por SPN Gestão de Investimentos Ltda., sociedade autorizada pela CVM para administrar carteiras de valores mobiliários, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri, 255, 9º andar, CEP 01448-000, inscrito no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica sob o n.º 05.825.277/0001-77	20.641.378	2,38
<b>Ações em Tesouraria</b>	158.198	0,02
<b>Outros</b>	349.625.104	40,38
<b>Total</b>	<b>865.818.140</b>	<b>100,00</b>

<b>Natura &amp;Co Holding S.A.</b>		
<b>Acionistas</b>	<b>Ações Ordinárias</b>	
	<b>Quantidade</b>	<b>Percentual (%)</b>
<b>Antonio Luiz da Cunha Seabra</b> , brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG n.º 3.524.557, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 332.927.288-00, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Rua Amauri n.º 255, 17º andar	199.151.684	40,20
<b>Lucia Helena Rios Seabra</b> , brasileira, casada, portadora da carteira de identidade RG n.º 15.275.178-6, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 055.336.688-29, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri 255, 17º andar	92	0,00
<b>Guilherme Peirão Leal</b> , brasileiro, separado judicialmente, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG n.º 4.105.990, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 383.599.108-63, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Rua Amauri n.º 255, 17º andar	99.342.778	20,05
<b>Ricardo Pedroso Leal</b> , brasileiro, casado, portador da carteira de identidade RG n.º 23.434.121-X, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 269.535.658-70, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Rodésia, n.º 106 – sala n.º 13	45.349.492	9,15

<b>Felipe Pedroso Leal</b> , brasileiro, casado, portador da carteira de identidade RG n.º 23.434.078-2, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 252.495.598-24, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Rodésia, n.º 106 – sala n.º 13	45.349.492	9,15
<b>Pedro Luiz Barreiros Passos</b> , brasileiro, casado, engenheiro, portador da carteira de identidade RG n.º 4.700.753-9, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 672.924.618-91, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri n.º 255, 9º andar	26.231.646	5,30
<b>Passos Participações S.A.</b> , com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Amauri n.º 255, 9º andar, parte, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica sob o n.º 05.561.635/0001-81	50.670	0,01
<b>Gustavo Dalla Colletta de Mattos</b> , brasileiro, casado, publicitário, portador da carteira de identidade RG n.º 19.980.359-6, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 196.793.638-21, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Estela, n.º 515, Bloco D, conj. 71, parte 01	4.367.930	0,88
<b>Fábio Dalla Colletta de Mattos</b> , brasileiro, solteiro, engenheiro agrônomo, portador da carteira de identidade RG n.º 19.980.373-0, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 184.090.138-19, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Estela, n.º 515, Bloco D, conj. 71, parte 01	4.367.930	0,88
<b>Maria Heli Dalla Colletta de Mattos</b> , brasileira, viúva professora, portadora da carteira de identidade RG n.º 3.855.137-8, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 436.825.888-68, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Estela, n.º 515, Bloco D, conj. 71, parte 01	24.305.810	4,91
<b>Norma Regina Pinotti</b> , brasileira, viúva, do lar, portadora da carteira de identidade RG n.º 5.037.850-8, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 187.890.098-60, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nova Independência, n.º 87, conj. 61	35.156.064	7,10
<b>Vinicius Pinotti</b> , brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade RG n.º 24.125.899-6, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 272.056.278-50, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nova Independência, n.º 87, conj. 61	5.859.936	1,18
<b>Fabricius Pinotti</b> , brasileiro, casado, engenheiro mecânico, portador da carteira de identidade RG n.º 24.126.080-2, expedida pela Secretaria de Segurança Pública do Estado de São Paulo, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia sob o n.º 290.883.888-57, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Nova Independência, n.º 87, conj. 61	5.859.936	1,18
<b>Total</b>	<b>495.393.460</b>	<b>100,00</b>

Por fim, as Companhias informam que, nos termos do artigo 24, inciso III, § 3º, da Instrução CVM nº 480/09, conforme alterada, atualizarão os respectivos formulários de referência dentro do prazo legal.

São Paulo, 19 de novembro de 2019.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO**  
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores