

**NATURA &CO HOLDING S.A.**  
CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97  
NIRE 35.3.0053158-2

**Ata de Reunião do Conselho de Administração  
realizada em 11 de dezembro de 2019**

**DATA, HORA E LOCAL:** 11 de dezembro de 2019, às 8h, na sede social da Natura &Co Holding S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, 1188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000.

**CONVOCAÇÃO:** dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

**PRESENÇA:** a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, que se encontram investidos em seus respectivos cargos, quais sejam os Srs. Antonio Luiz da Cunha Seabra, Guilherme Peirão Leal, Pedro Luiz Barreiros Passos e Roberto de Oliveira Marques.

**MESA:** Presidente: Guilherme Peirão Leal; Secretário: Moacir Salzstein.

**ORDEM DO DIA:** deliberar sobre, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social da Companhia, o modelo padrão do contrato de indenidade, a ser celebrado entre, de um lado, a Companhia e, de outro lado, seus conselheiros de administração, diretores, membros de comitês de assessoramento ao conselho de administração e demais empregados que exerçam cargo ou função de gestão na Companhia ("Modelo do Contrato de Indenidade").

**DELIBERAÇÕES:** após discussão e análise da matéria constante da ordem do dia foi aprovado, pelos membros do Conselho de Administração, o Modelo do Contrato de Indenidade, o qual rubricado pela Mesa, fica arquivado na sede social da Companhia.

**ENCERRAMENTO:** Não havendo nada mais a tratar, o presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 11 de dezembro de 2019. **MESA:** (aa) Guilherme Peirão Leal - Presidente; Moacir Salzstein - Secretário. **CONSELHEIROS:** (aa) Antonio Luiz da Cunha Seabra; Guilherme Peirão Leal; Pedro Luiz Barreiros Passos; Roberto de Oliveira Marques.

*Certifico que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.*

---

**Moacir Salzstein**  
Secretário