

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta

NIRE 35.3.0053158-2

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 13 DE DEZEMBRO DE 2019**

- I. Data, Hora e Local:** Em 13 de dezembro de 2019, às 10h30, na sede social da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000.
- II. Convocação:** Dispensada em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do §2º do art. 15 do Estatuto Social da Companhia.
- III. Quórum:** Presentes todos os membros do Conselho de Administração da Companhia, a saber: Guilherme Peirão Leal, presidente da reunião e copresidente do Conselho de Administração; Antônio Luiz da Cunha Seabra, copresidente do Conselho de Administração; Pedro Luiz Barreiros Passos, copresidente do Conselho de Administração; e Roberto de Oliveira Marques, presidente executivo do Conselho de Administração. Presente ainda o Sr. Moacir Salzstein, secretário da reunião.
- IV. Composição da Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Guilherme Peirão Leal, que convidou o Sr. Moacir Salzstein para secretariar os trabalhos.
- V. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a recomendação para aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem em assembleia geral extraordinária da Companhia a ser realizada em 13 de dezembro de 2019, às 11h00 (“AGE”), da proposta de remuneração global dos administradores da Companhia.
- VI. Deliberação:** após discussão e análise da matéria constante da ordem do dia, os Conselheiros presentes aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, recomendar, nos termos do artigo 152 da Lei nº 6.404/76 e no artigo 20, inciso XIV do Estatuto Social da Companhia, a aprovação, pelos acionistas da Companhia a se reunirem na AGE, da proposta de remuneração global dos administradores da Companhia, no valor total de até R\$25.518.000,00 (vinte e cinco milhões, quinhentos e dezoito mil reais), a ser paga a partir de 1º de janeiro de 2020 até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2019.

VII. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, esta ata foi lida, aprovada e assinada pelos presentes.

Mesa: Presidente: Guilherme Peirão Leal; Secretário: Moacir Salzstein. **Conselheiros Presentes:** Guilherme Peirão Leal, Copresidente; Antônio Luiz da Cunha Seabra, Copresidente; Pedro Luiz Barreiros Passos, Copresidente; Roberto de Oliveira Marques, Presidente Executivo.

São Paulo, 13 de dezembro de 2019.

Certifico que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Moacir Salzstein

Secretário