

NATURA &CO HOLDING S.A.

CNPJ/MF 32.785.497/0001-97

Companhia Aberta

NIRE 35.3.0053158-2

ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

REALIZADA EM 13 DE DEZEMBRO DE 2019

I. Data, Hora e Local: 13 de dezembro de 2019, às 11h00, na sede social da Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A17, bloco A, Parque Anhanguera, CEP 05106-000.

II. Convocação: Dispensada, tendo em vista a presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do no artigo 124, §4º da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”). Nos termos do artigo 1º, §2º da Instrução CVM nº 481/09, não são aplicáveis à Companhia as regras da referida Instrução, tendo em vista que a Companhia, nesta data, não possui ações em circulação.

III. Quórum: acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes no livro de Presença de Acionistas.

IV. Composição da Mesa: Presidente, Sr. Moacir Salzstein e Secretária, Sra. Gisele Trindade Kim.

V. Ordem do Dia: deliberar sobre a remuneração global dos administradores da Companhia, a ser paga até a data de realização da Assembleia Geral Ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2019.

VI. Deliberação: Após as discussões relacionadas à matéria constante da Ordem do Dia, foi aprovada por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, a fixação da remuneração global dos administradores, a ser paga a partir de 1º de janeiro de 2020 até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2019, no valor total de até R\$25.518.000,00 (vinte e cinco milhões, quinhentos e dezoito mil reais).

VII. Encerramento e Lavratura da Ata: nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada.

Mesa: (aa) Presidente: Moacir Salzstein; Secretária: Gisele Trindade Kim. **Acionistas:** (aa) Antônio Luiz da Cunha Seabra; Guilherme Peirão Leal; Pedro Luiz Barreiros Passos; Lucia Helena Rios Seabra; Felipe Pedroso Leal; Ricardo Pedroso Leal; Passos Participações S.A; Norma Regina Pinotti; Vinicius Pinotti; Fabricius Pinotti; Maria Heli Dalla Colleta de Mattos; Gustavo Dalla Colleta de Mattos; Fabio Dalla Colletta De Mattos. P.p. Gisele Trindade Kim

São Paulo, 13 de dezembro de 2019.

Certifico que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Gisele Trindade Kim

Secretária