

NATURA &CO HOLDING S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/ME nº 32.785.497/0001-97

NIRE 35.300.531.582

FATO RELEVANTE

Listagem de ADSs na NYSE

Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co"), nos termos da Lei nº 6.404/1976 e da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários nº 358/2002, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que a Natura &Co obteve as aprovações da *U.S. Securities and Exchange Commission* e da *New York Stock Exchange* ("NYSE") para a listagem de seus American Depositary Shares (ADSs). Cada ADS representará duas ações ordinárias de emissão da Natura &Co e será negociado na NYSE sob o código "NTCO". O banco depositário do Programa de ADSs é o The Bank of New York Mellon e o banco custodiante é o Itaú Unibanco S.A. Espera-se que o início das negociações dos ADSs na NYSE ocorra no dia 6 de janeiro 2020.

São Paulo, 1 de janeiro de 2020.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

