

natura &co

Companhia Aberta

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

NIRE 35.300.531.582

COMUNICADO AO MERCADO

Atualização do Formulário de Referência

A Natura &Co Holding S.A. (“Companhia”) vem, por meio do presente comunicado ao mercado, informar aos seus acionistas e ao mercado em geral a atualização do item 11 – Projeções, de seu Formulário de Referência, para incluir as informações sobre a estimativa de meta de sinergias resultantes da combinação de negócios entre Natura Cosméticos S.A. e Avon Products, Inc. divulgadas anteriormente pela Companhia nos Fatos Relevantes publicados em 6 de janeiro de 2020 e em 22 de maio de 2019.

A versão de nº. 10 do Formulário de Referência da Companhia, refletindo a atualização acima, estará disponível a todos os acionistas na sede da Companhia e no seu site de Relação com Investidores (<https://natu.infoinvest.com.br/pt>), no site da CVM (www.cvm.gov.br) e no site da B3 (www.b3.com.br).

São Paulo, 28 de fevereiro de 2020.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

natura &co

Publicly Held Company

CNPJ/ME 32.785.497/0001-97

NIRE 35.300.531.582

NOTICE TO THE MARKET

Updating of the Reference Form (*Formulário de Referência*)

Natura &Co Holding S.A. (“Company”) hereby informs its shareholders and the market in general of the updating of item 11- Projections - of its Reference Form in order to include information regarding the estimate of synergies resulting from the combination of business between Natura Cosméticos S.A. and Avon Products, Inc., previously disclosed by the Company in the Material Facts of January 6, 2020 and May 22, 2019.

Version No. 10 of the Reference Form (*Formulário de Referência*) of the Company, reflecting the abovementioned updates, will be available to all of the shareholders of the Company at the Company’s headquarters and on its Investors Relations website (<https://natu.infoinvest.com.br/pt>), the CVM website CVM (www.cvm.gov.br) and the B3 website (www.b3.com.br).

São Paulo, February 28, 2020.

JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA FILIPPO

Chief Financial and Investor Relations Officer