

NATURA COSMÉTICOS S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 71.673.990/0001-77  
NIRE 35.300.143.183

NATURA &CO HOLDING S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 32.785.497/0001-97  
NIRE 35.300.531.582

## **COMUNICADO AO MERCADO**

### **Atualização do Formulário de Referência da Natura Cosméticos em razão da reforma da composição da sua administração**

Natura Cosméticos S.A. (“Natura Cosméticos”) e Natura &Co Holding S.A. (“Natura &Co”) informam a seus investidores e ao mercado que, nesta data, a Natura Cosméticos atualizou seu Formulário de Referência, de forma a refletir a nova composição de sua administração.

A nova composição foi aprovada em uma assembleia geral extraordinária e em uma reunião do conselho de administração da Natura Cosméticos realizadas em 3 de março de 2020, que aprovaram também a conversão do registro da Natura Cosméticos para Categoria “B”, (aplicável a emissores de dívida), e a reforma do seu estatuto social.

Tal mudança foi realizada no contexto da reorganização societária pela qual a Natura Cosméticos, subsidiária integral da Natura &Co., solicitará a conversão do seu registro de companhia aberta perante a CVM para a Categoria “B”, tendo em vista que a sua controladora, a Natura &Co., está registrada perante a CVM na Categoria “A” (aplicável a emissores de ações e dívida) e listada no Novo Mercado da B3.

Na nova composição da administração da Natura Cosméticos, Roberto Marques, Presidente Executivo do Conselho de Administração da Natura &Co, foi eleito Presidente do seu Conselho de Administração.

José Antônio de Almeida Filippo, CFO do Grupo e Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Natura &Co e Itamar Gaino Filho, Head Jurídico do Grupo e Diretor Jurídico e de Compliance da Natura &Co, foram eleitos membros do Conselho de Administração da Natura Cosméticos, deixando a diretoria estatutária da Natura Cosméticos.

João Paulo Ferreira, CEO para América Latina da Natura &Co, permanece no cargo de Diretor-Presidente da Natura Cosméticos e passa também a exercer o cargo de Financeiro Diretor de Relações com Investidores e de membro do Conselho de Administração da Natura Cosméticos.

Ana Beatriz Macedo da Costa foi eleita Diretora Jurídica da Natura Cosméticos.

Assim, o Conselho de Administração e a Diretoria da Natura Cosméticos passam a ter a seguinte composição:

### **Conselho de Administração**

<b>Nome</b>	<b>Cargo</b>
Roberto Oliveira Marques	Presidente do Conselho de Administração
João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira	Conselheiro
José Antônio de Almeida Filippo	Conselheiro
Itamar Gaino Filho	Conselheiro

### **Diretoria**

<b>Nome</b>	<b>Cargo</b>
João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira	Diretor Presidente, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Ana Beatriz Macedo da Costa	Diretora Jurídica
Erasmão Toledo	Diretor Executivo Operacional de Negócios
Andréa Figueiredo Teixeira Álvares	Diretora Executiva Operacional de Marketing, Inovação e Sustentabilidade

São Paulo, 12 de março de 2020.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA  
FILIPPO**  
Diretor Financeiro e de Relações com  
Investidores da Natura &Co

**JOÃO PAULO BROTTTO GONÇALVES  
FERREIRA**  
Diretor Presidente, Diretor Financeiro e de  
Relações com Investidores da Natura  
Cosméticos

NATURA COSMÉTICOS S.A.  
Publicly-Held Company  
CNPJ/MF n° 71.673.990/0001-77  
NIRE 35.300.143.183

NATURA &CO HOLDING S.A.  
Publicly-Held Company  
CNPJ/MF n° 32.785.497/0001-97  
NIRE 35.300.531.582

## **NOTICE TO THE MARKET**

### **Update of Natura Cosméticos' Reference Form in light of the adjustment to the composition of its management**

Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos") and Natura &Co Holding S.A. ("Natura &Co") inform their investors and the market that, on this date, Natura Cosméticos updated its Reference Form in order to reflect the new composition of its management.

The new composition was approved in an extraordinary general meeting and in a board of directors' meeting of Natura Cosméticos carried out on March 3, 2020, that also approved the conversion of Natura Cosméticos' listing registration to a Category "B" listing registration (applicable to debt issuers) and the restatement of its bylaws.

These changes were carried out in the context of the corporate reorganization pursuant to which Natura Cosméticos, a wholly owned subsidiary of Natura &Co., will request the conversion of its listed company registration at the CVM to Category "B", considering that its controlling shareholder, Natura &Co., is already registered at the CVM under Category "A" (applicable to equity and debt issuers) and listed at B3's Novo Mercado segment.

Under the new composition of Natura Cosméticos's management, Roberto Marques, Executive Chairman of the Board of Directors of Natura &Co, was elected Chairman of its Board of Directors.

José Antônio de Almeida Filippo, the Group's CFO and the Financial and Investor Relations Officer of Natura &Co, and Itamar Gaino Filho, Legal Head of the Group and Legal and Compliance Director of Natura &Co, were appointed as members of the Board of Directors of Natura Cosméticos, ceasing to be statutory officers of Natura Cosméticos.

João Paulo Ferreira, Latin America CEO of Natura &Co, continues as CEO of Natura Cosméticos and will also be the CFO and Investor Relations Officer and also a member of the Board of Directors of Natura Cosméticos.

Ana Beatriz Macedo da Costa was appointed Chief Legal Officer of Natura Cosméticos.

In this sense, the Board of Directors and the Executive Office of Natura Cosméticos will comprise the following individuals:

### **Board of Directors**

<b>Name</b>	<b>Position</b>
Roberto Oliveira Marques	Chairman of the Board
João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira	Member of the Board
José Antônio de Almeida Filippo	Member of the Board
Itamar Gaino Filho	Member of the Board

### **Executive Office**

<b>Name</b>	<b>Position</b>
João Paulo Brotto Gonçalves Ferreira	Chief Executive Officer and Chief Financial and Investor Relations Officer
Ana Beatriz Macedo da Costa	Chief Legal Officer
Erasmão Toledo	Chief Executive Operational and Business Officer
Andréa Figueiredo Teixeira Álvares	Chief Executive Operational Marketing, Innovation and Sustainability Officer

São Paulo, March 12, 2020.

**JOSÉ ANTONIO DE ALMEIDA  
FILIPPO**  
Chief Financial and Investor Relations  
Officer of Natura &Co

**JOÃO PAULO BROTTTO GONÇALVES  
FERREIRA**  
Chief Executive Officer and Chief  
Financial and Investor Relations Officer of  
Natura Cosméticos